

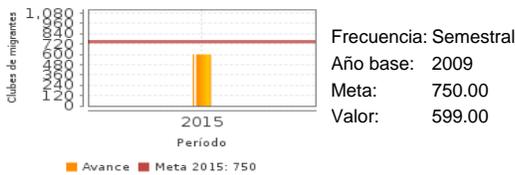
Descripción del Programa:

El Programa de 3x1 para Migrantes (P3x1) busca promover el desarrollo comunitario en localidades seleccionadas por los clubes u organizaciones de migrantes mexicanos radicados en el extranjero, a través de proyectos de infraestructura social, servicios comunitarios, educativos y/o productivos (comunitarios, familiares o individuales) cofinanciados por los tres órdenes de gobierno y los migrantes. El P3x1 ofrece apoyos económicos (no recurrentes) directos a los beneficiarios para la adquisición o arrendamiento de herramientas, materiales y equipo; así como costos de transporte, y apoyos que fomentan las acciones de protección social y participación comunitaria.

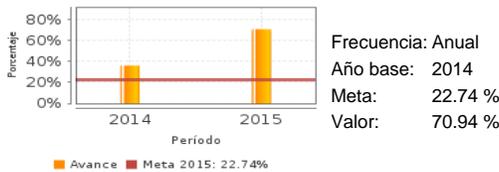
¿Cuáles son los resultados del programa y cómo los mide?

Resultados

Clubes de migrantes participantes



Variación del número de localidades atendidas con proyectos cofinanciados por los migrantes y los tres órdenes de gobierno



El P3x1 no cuenta con evaluaciones de impacto dada la complejidad de definir el grupo de control. El P3x1 no cuenta con evaluaciones de impacto dada la complejidad de definir el grupo de control. Sin embargo, se ha posicionado como elemento de cohesión y articulación de esfuerzos de migrantes radicados en Estados Unidos, de la comunidad en sus localidades de origen y de los tres órdenes de gobierno para potenciar el uso de remesas en beneficio del desarrollo comunitario. A través de la conformación de Clubes Espejo, el P3x1 ha logrado implementar un esquema de contraloría social basado en el voluntariado y la participación de comunitaria. Los indicadores de resultados reflejan el progreso que ha tenido el programa en términos de promover la participación y coordinación de los migrantes con sus comunidades de origen. Los indicadores de Fin "Clubes de migrantes participantes" y "Porcentaje de Clubes espejo integrados" alcanzaron un cumplimiento de 80% y 88% respectivamente pues están basados, en gran medida, en factores externos al P3x1 como la iniciativa ciudadana. Por su parte, el indicador de Propósito "Variación del número de localidades atendidas con proyectos cofinanciados..." registró un avance de 311.9% con respecto al dato reportado al cierre de 2014. El avance de cumplimiento de metas correspondiente al Cierre de Cuenta Pública, denota un ajuste necesario en la definición de metas por parte del P3x1. (ECR12, EPR14, EDD11, MIR15, ROP15)

Definición de Población Objetivo:

La PO la constituyen las localidades seleccionadas por los clubes u organizaciones de migrantes que radican en Estados Unidos para invertir en proyectos de: Infraestructura Social Básica, Equipamiento o Servicios Comunitarios, Educativos, y Productivos. En 2012 se redefinió la PP del total de municipios que integran el país a las localidades, por lo que la definición y cuantificación de la PO también se redefinió.

Cobertura

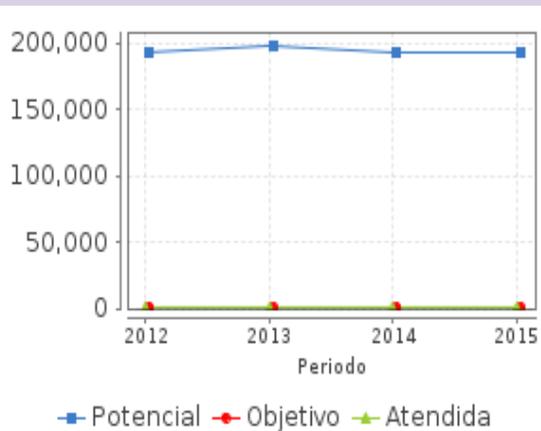
Cobertura

Entidades atendidas	28
Municipios atendidos	561
Localidades atendidas	1,347
Hombres atendidos	NA
Mujeres atendidas	NA

Cuantificación de Poblaciones

Unidad de Medida PA	Valor 2015
Localidad	
Población Potencial (PP)	192,245
Población Objetivo (PO)	1,300
Población Atendida (PA)	1,347
Población Atendida/ Población Objetivo	103.62 %

Evolución de la Cobertura



Análisis de la Cobertura

En 2015, se ejercieron 529.84 millones de pesos (más 991.04 millones aportados por gobiernos estatales, municipales y los propios migrantes) para implementar 1,949 proyectos cofinanciados; es decir, 84% de los proyectos programados como meta anual. Estos proyectos fueron ejecutados por 599 clubes de migrantes (1,999 clubes espejo) para beneficiar a 1,347 localidades en el país, ubicadas en 561 municipios. No parece haber una correlación entre el presupuesto ejercido y la asignación de metas, por lo que se considera importante fortalecer la estrategia de cobertura con base en la asignación presupuestal.

Análisis del Sector

Porcentaje de proyectos de los migrantes que son atendidos y se alinean con las agendas de desarrollo comunitario de los actores participantes

Unidad de Medida: Porcentaje

Línea de Base: 2014 ND

Meta 2015: NA%



Presupuesto Ejercido *

Año	Presupuesto del Programa (MDP) (1)	Presupuesto del Ramo (MDP) (2)	% = (1) / (2)
2010	583.73	82,424.40	0.71 %
2011	568.80	81,862.40	0.69 %
2012	489.20	82,468.88	0.59 %
2013	492.67	82,509.44	0.60 %
2014	488.85	98,293.09	0.50 %
2015	477.69	101,374.29	0.47 %

Análisis del Sector

El P3x1 se alinea al Programa Sectorial de Desarrollo Social 2013-2018 a través del Objetivo 5 "Fortalecer la participación social para impulsar el desarrollo comunitario a través de esquemas de inclusión productiva y cohesión social" y la Estrategia 5.2 "Promover el desarrollo comunitario de las localidades seleccionadas por migrantes a través de la participación coordinada de los tres órdenes de gobierno y los migrantes en proyectos productivos y de infraestructura social comunitaria".

Año de inicio del Programa: 2002

* Valores a precios constantes promedio de 2012, actualizados con el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) MDP: Millones de Pesos. Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

Fortalezas y/o Oportunidades

1. F: Fomenta la organización y articulación de las comunidades de migrantes en sus localidades, en el extranjero, y los 3 órdenes de gobierno. 2. F: Los procesos operativos y de gestión están claramente definidos y, en su mayoría, adecuadamente documentados. 3. F: El proceso de Toma de Nota de organizaciones de migrantes en EEUU se realiza adecuadamente. 4. F: La selección de proyectos corre a cargo del Comité de Validación y Atención a Migrantes (COVAM), donde participan todos los actores involucrados con igual número de representantes. 5. F: Se ha implementado un esquema de contraloría social, donde se integran clubes espejo, los cuales realizan funciones de verificación e informan a los migrantes los avances en la ejecución de proyectos de infraestructura. 6. O: La consolidación de los clubes espejo como ente de contraloría social representa una oportunidad para dar seguimiento a los efectos de las obras una vez que éstas han concluido.

Debilidades y/o Amenazas

1. D: No delimita claramente las características que deben tener las localidades que forman parte de la PP, además de ser seleccionadas por las organizaciones de migrantes debido a que son las localidades de origen. 2. D: La MIR no tiene indicadores que permitan conocer los avances del P3x1 en términos del fin que desea alcanzar, es decir, el desarrollo comunitario. 3. D: No existen mecanismos que permitan evaluar los efectos de las obras ejecutadas y la mejora de los beneficiarios después de la intervención de P3x1. 4. D: No existen criterios claros y estandarizados para definir si los proyectos productivos seleccionados inciden en la atención de necesidades prioritarias de la comunidad. 5. A: Escasa cultura emprendedora y empresarial en el país, que lleva a la población al desinterés por desarrollar proyectos productivos en las comunidades.

Recomendaciones

1. Definir y documentar las características que debe tener el conjunto de localidades que forman parte de la población potencial, con base en criterios que tomen en cuenta las necesidades prioritarias de la comunidad. 2. Diseñar indicadores y mecanismos que permitan conocer los avances del P3x1 en el desarrollo comunitario de las localidades, así como los efectos de las obras ejecutadas en la mejora de los beneficiarios después de la intervención de P3x1. 3. Definir y documentar criterios claros y estandarizados para definir si los proyectos productivos inciden en la atención a necesidades sociales o prioritarias de la comunidad, y si se encuentran alineados a una agenda de desarrollo comunitario. 4. Promover la cultura emprendedora y empresarial en el país, así como fortalecer la difusión del P3x1 en Estados Unidos para que interese a los migrantes en desarrollar proyectos productivos en beneficio de sus comunidades de origen.

Acciones que el programa realiza para mejorar derivado de las evaluaciones

Avances en las acciones de mejora comprometidas en años anteriores

1. Se implementó el SIGP3x1, que permite a los clubes de migrantes dar seguimiento a sus propuestas, desde la recepción hasta la entrega de apoyos. 2. Se lograron alianzas para que los responsables de los Proyectos Productivos Individuales se capaciten en áreas administrativas y en la aplicación del Plan de Negocios. 3. Se está realizando un documento que contiene el procedimiento interno y la metodología para la determinación de metas del P3x1. 4. Se está elaborando un documento con la estrategia de comunicación y difusión. 5. Se está diseñando una guía para la elaboración de planes estratégicos, así como el documento de planeación estratégica con metas de corto, mediano y largo plazos.

Aspectos comprometidos en 2016

1. Realizar un análisis del comportamiento de la demanda de los proyectos del ejercicio 2016 con base en información reportada del SIGP3x1. 2. En coordinación con la DGEMPS, concertar una asesoría técnica con el apoyo del CONEVAL con el objetivo de mejorar la MIR para el ejercicio fiscal 2017.

Avances del programa en el ejercicio fiscal actual (2016)

1. Se mejoró la redacción de los objetivos general y específico, con el propósito de alinearlos con la información contenida en los resúmenes narrativos de la MIR. 2. Se incluyeron modificaciones en algunos los tipos de apoyo, considerando la integración de la vertiente educativa promovida por el programa en 2015. 3. Para cada tipo de proyecto, se señalaron los criterios de priorización y participación asociándolos con sus respectivos requisitos, particularmente con la documentación que respalda el cumplimiento del criterio. 4. Derivado de los ASM, se realizaron cambios como la homologación del procedimiento por el que se valida a los integrantes de los clubes de migrantes en el proceso de Toma de Nota, la solicitud de información para que los migrantes conozcan el estatus de sus proyectos y los argumentos de aprobación o rechazo. 5. Se eliminó el reembolso de recursos federales en los proyectos productivos, para ser otorgado ahora como un subsidio completo.

Datos de Contacto

Datos de Unidad Administrativa
(Responsable del programa o acción)

Nombre: Jose Miguel López Olvera
Teléfono: 53285000
Correo electrónico: jose.lopez@sedesol.gob.mx

Datos de Unidad de Evaluación
(Responsable de la elaboración de la Ficha)

Nombre: Paloma Merodio Gómez
Teléfono: 53285000
Correo electrónico: paloma.merodio@sedesol.gob.mx

Datos de Contacto CONEVAL
(Coordinación de las Fichas de Monitoreo y Evaluación)

Thania de la Garza Navarrete tgarza@coneval.org.mx 54817245
Liv Lafontaine Navarro llafontaine@coneval.org.mx 54817239
Erika Ávila Mérida eavila@coneval.org.mx 54817289