

Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones

Tema de evaluación: Diseño	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o Amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y/u Oportunidad			
Diseño	El Programa U035 tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver	1	Dado que la población o área de enfoque que tiene el problema o necesidad no está incluida en la definición, se propone modificarla de la siguiente forma: "Pérdida y degradación de los ecosistemas más representativos del país y de su biodiversidad en las Áreas Naturales Protegidas de carácter federal y en otras regiones prioritarias para la conservación"
Diseño	El Programa U035 cuenta una justificación teórica y empírica documentada que sustenta el tipo de intervención que lleva a cabo y que es consistente con el diagnóstico del problema	3	
Diseño	El logro del Propósito es suficiente para el cumplimiento de la meta de la Línea de acción 4.1.2 consistente en dotar de Programas de Manejo al 100% de las ANP federales.	4	
Planeación y Orientación a Resultados	El programa cuenta con un plan estratégico resultado de ejercicios de planeación institucionalizados con indicadores para medir los avances en el logro de sus resultados	14	
Planeación y Orientación a Resultados	El Programa cuenta con planes de trabajo anuales resultado de ejercicios de planeación institucionalizados, que siguen un procedimiento establecido, son conocidos por los responsables de los principales procesos, tienen establecidas sus metas y se revisan y actualizan trimestralmente	15	
Planeación y Orientación a Resultados	El Programa recolecta información oportuna, pertinente, actualizada y disponible para monitorear su desempeño con las siguientes características:	22	
Cobertura y Focalización	El Programa cuenta con mecanismos para identificar su población objetivo	24	
Operación	El Programa cuenta con información sistematizada que permite conocer la demanda total de apoyos y las características de los solicitantes	27	
Operación	Los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de apoyo adecuados, están estandarizados y sistematizados, y son difundidos públicamente	28	

Operación	El Programa tiene aplicaciones informáticas con fuentes de información confiables que permiten verificar o validar la información capturada, con periodicidad para su actualización y dan información al personal involucrado en los procesos y procedimientos y están integradas.	40	
Operación	El Programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas actualizados y públicos que incluyen los principales resultados, así como la información para monitorear su desempeño, y con procedimientos para recibir y dar trámite a las solicitudes de acceso a la información acorde a lo establecido en la normatividad aplicable. Además, propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas.	42	
Percepción de la Población Atendida	El Programa cuenta con instrumentos adecuados para medir el grado de satisfacción de su población atendida.	Todas	
Medición de Resultados	El Programa cuenta con evaluaciones externas, que permiten identificar varios hallazgos relacionados con la definición de las poblaciones potencial y objetivo y la cobertura del Programa.	47	Aprovechar la oportunidad que brindan los hallazgos y recomendaciones de las evaluaciones para la definición de las poblaciones potencial y objetivo y de la estrategia de cobertura del programa.
Debilidad o Amenaza			
Diseño	El Diagnóstico del Programa no incluye plazo para la revisión y actualización del problema	1	Establecer el plazo para la revisión y actualización del problema
Diseño	La población que tiene el problema o necesidad no está incluida en la definición del problema	2	Se propone modificar la definición del problema de la siguiente forma: "Pérdida y degradación de los ecosistemas más representativos del país y de su biodiversidad en las Áreas Naturales Protegidas de carácter federal y en otras regiones prioritarias para la conservación."
Diseño	Existen diferentes definiciones, unidades de medida y cuantificaciones de la población potencial y objetivo en los documentos del Programa, por lo que no existe una definición clara.	7	Establecer que el Programa tiene una sola área de enfoque constituida por los ecosistemas de las ANP que sufren actualmente pérdida o degradación de su biodiversidad (conforme a lo establecido en el árbol de problemas) y cuantificarla identificando los ecosistemas en las ANP que padecen pérdida o degradación de su biodiversidad con fundamento en datos e información validados.
Diseño	Es necesario asegurar la congruencia entre el problema identificado, la definición de la población potencial y objetivo y el Propósito del Programa. El Propósito actual indica que el problema que atiende el Programa es la falta de fortalecimiento de la administración y manejo de las ANP lo cual no es congruente con el árbol de problemas y de objetivos del Diagnóstico.	10	Se plantea cambiar la redacción del Propósito de la siguiente manera: "La pérdida y degradación de los ecosistemas en las ANP se reduce respecto a su línea base."

Diseño	Los indicadores de Componentes y Actividades solamente miden si los componentes se han obtenido y si se han ejercido los recursos programados, pero no miden su eficacia respecto a su contribución para solucionar el problema identificado.	11	Se propone modificar los indicadores del Propósito, incluyendo los siguientes: (Número de ANP que mejoran sus índices de conservación de la biodiversidad respecto a la línea base / Número total de ANP) x 100 (Número de Áreas Naturales Protegidas que cumple con las obligaciones establecidas en sus Programas de Manejo / Total de Áreas Naturales Protegidas decretadas)*100
Diseño	Cinco de las 13 Fichas Técnicas de los Indicadores (34.46%) cuentan con un diseño adecuado y completo	11	Agregar la línea base en las Fichas de los Indicadores que no la tienen. agregar la variable “seguros de riesgos” en la fórmula del indicador “Porcentaje de eficiencia en el apoyo otorgado a los Comités de Vigilancia conformados”
Planeación y Orientación a Resultados	Las diversas evaluaciones practicadas han coincidido en señalar la necesidad de mejorar la definición y cuantificación de la población potencial y objetivo. Este tema no ha sido resuelto en definitiva debido a que la dependencia ha respondido que su cuantificación representa una dificultad dada la falta de algún censo o registro de donde se pueda obtener la información.	19	Definir adecuadamente las poblaciones potencial y objetivo tomando en cuenta las recomendaciones de las evaluaciones externas
Cobertura y Focalización	No se identificó una estrategia de cobertura para atender a la población objetivo a mediano y largo plazos	23	Tomando en cuenta la necesidad de definir y cuantificar el área de enfoque del Programa con base en los ecosistemas en ANP con pérdida o degradación de biodiversidad y los bienes y servicios que se requieren para resolver el problema, así como los recursos necesarios para obtenerlos, se recomienda diseñar una estrategia de cobertura que analice la evolución de los recursos asignados y disponibles para obtener los componentes que se identifiquen
Cobertura y Focalización	Las diferencias en la definición y cuantificación de las poblaciones potencial y objetivo en los Lineamientos de Ejecución dificultan el análisis de la cobertura del Programa	25	Complementar la propuesta anterior elaborando escenarios probables bajo los cuales se cubrirá la totalidad del área de enfoque, señalando plazos en cada escenario.
Operación	No se encontró evidencia de que los mecanismos para verificar los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de apoyo estén sistematizados y sean difundidos públicamente	29	Sistematizar y difundir los mecanismos para verificar los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de apoyo
Operación	No se encontró evidencia que mostrara que los procedimientos de ejecución de las acciones estén sistematizados.	34	Sistematizar los procedimientos de ejecución de las acciones
Medición de Resultados	El Programa no cuenta con información de estudios o evaluaciones nacionales o internacionales que muestren impacto de programas similares.	48	Recopilar información de estudios o evaluaciones nacionales e internacionales que muestren el impacto de programas similares para identificar experiencias positivas y lecciones aprendidas que pueda capitalizar el Programa para aumentar su eficacia y eficiencia.