Principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas y Recomendaciones

Tema de evaluación: Diseño	Fortaleza y Oportunidad/Debilidad o Amenaza	Referencia (Pregunta)	Recomendación
Fortaleza y/u Oportunidad			
Diseño	Oportunidad. La entidad ejecutora del programa cuenta con una amplia experiencia en el manejo de subsidios y apoyos	Todas	Investigar que otros mecanismos, adicionales al aseguramiento, permitirían reducir la exposición al riesgo de ver afectado el flujo de efectivo de los productores (e.g. instrumentos derivados) para promoverlos, y en su momento, incorporarlos al programa.
Diseño	Fortaleza. El sistema informático del programa permite dar seguimiento a la actividad productiva que asegura cada beneficiario.	7,8,9	Desarrollar una aplicación informática que permita extraer el historial de aseguramiento por beneficiario y unidad de actividad económica, que junto con las declaratorias de siniestro, permitirían realizar estudios de resiliencia entre beneficiarios.
Planeación y Orientación a Resultados	Fortaleza. La unidad administrativa responsable del programa ha estado incorporando mejoras e innovaciones en los procesos, lo que les permite una asignación más oportuna y precisa del recurso.	16,17,18,19,20	Continuar con la dinámica de mejora en procesos incorporando las bondades que ofrece el desarrollo informático y las bases de datos relacionadas.
Cobertura y Focalización	Fortaleza. El programa cuenta con un sistema de información robusto.	Todas	Ampliar los datos que colecta y procesa el programa para redefinir la cobertura y focalización del mismo.
Cobertura y Focalización	Oportunidad. El programa puede rediseñarse en función de la evolución de la problemática que le dio origen.	Todas	El principio de temporalidad de los programas de apoyo a actividades económicas, considera que sus beneficiarios van generando competencias para que en un futuro puedan prescindir de estos apoyos, dado que se ha revertido la situación problemática.
Operación	Fortaleza. La entidad ejecutora del programa cuenta con un conjunto de aplicaciones informáticas.	40	Para lograr una integración más efectiva de las aplicaciones informáticas, es recomendable incorporar alguna herramienta de análisis de datos que les permita diseñar ventanas y formatos de reporte sobre los avances y resultados de la aplicación del Programa.
Operación	Oportunidad. La reconversión productiva en diversas zonas del país demanda nuevos esquemas de aseguramiento y cobertura de riesgos.	Todas	Hay limitantes para que los productores que adoptan nuevos cultivos puedan ser beneficiarios del subsidio a la prima del seguro, ya que no se encuentra el cultivo en la oferta disponible de cobertura de riesgos por parte de los fondos o las compañías de seguro. Hay que incentivar la innovación y desarrollo de nuevos productos de cobertura de riesgos.
Medición de Resultados	Oportunidad. Se pueden desarrollar convenios de colaboración con instituciones de educación superior para elaborar estudios relacionados con la administración de riesgos.	Todas	Agroasemex puede promover el desarrollo de convenios con una o varias instituciones de educación superior, en donde se puedan desarrollar trabajos académicos sobre la gestión de riesgos en el sector agroalimentario.

Medición de Resultados	Fortaleza. La unidad responsable de la administración del programa cuenta con un sistema informático que le permite generar informes trimestrales comparables y confiables.	44,45	Sistematizar el sistema de reporte de información, de tal forma que pueda tenerse acceso a las bases de datos y generar reportes de avance prácticamente en tiempo real.
Debilidad o Amenaza			
Diseño	Debilidad. A pesar de que el programa cuenta con un diagnóstico inicial, le falta definir un esquema de actualización periódica de la situación problemática que permita analizar potenciales ajustes del mismo a partir de la evolución del problema.	1,2,3	Se puede desarrollar una alianza entre la entidad ejecutora del programa y una institución de educación superior, para que periódicamente pueda realizarse la actualización del diagnóstico.
Diseño	Debilidad. El padrón productivo ProAgro de ASERCA es apropiado para considerar a las Unidades Económicas Agrícolas (UEA), en el padrón de la población potencial y objetivo, pero falta considerar a los productores pecuarios, acuicultores y pescadores.	7,8,9	Incluir en las Reglas de Operación al Padrón PROAGRO, el cual contiene Unidades Económicas Pecuarias (UEP), así como las Unidades Económicas del Registro Nacional de Pesca y Acuacultura (RNPA) activas, que se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Pesca y Acuacultura (RNPA).
Diseño	Amenaza. La exposición a eventos adversos en que se encuentra la actividad agropecuaria, acuícola y pesquera, que puede afectar severamente el flujo de efectivo de las unidades económicas y con ello su permanencia en el largo plazo.	Todas	Investigar que otros mecanismos, adicionales al aseguramiento, permitirían reducir la exposición al riesgo de ver afectado el flujo de efectivo de los productores (e.g. instrumentos derivados
Diseño	Debilidad. Algunas fichas técnicas presentan metas en forma de índices en lugar de porcentajes, como lo menciona la ficha.	10,11,12,13	Modificar estas metas, ya sea escribiéndolas como porcentajes, o bien, definiéndolas como índices. Con ello se contará con mayor confiabilidad y precisión al momento de hacer la interpretación de resultados del programa.
Planeación y Orientación a Resultados	Debilidad. No se cuenta con un esquema de seguimiento a la problemática que dio origen al programa.	14,15	Para conocer la evolución de la situación problemática a través del tiempo se sugiere que cada año se haga un análisis del nivel de alcance en el árbol de objetivos y/o en el de problemas. Este análisis puede diferenciarse por regiones, ya que como lo plasma el mismo programa, hay condiciones de desarrollo distintas en las diversas zonas del país.
Cobertura y Focalización	Amenaza. Baja cultura de cobertura de riesgo ente la población reduce la demanda de alternativas de aseguramiento, reduciendo el incentivo a los intermediarios para diseñar y ofrecer productos financieros convencionales e innovadores.	Todas	Para aumentar el grado de penetración del seguro en la actividad agropecuaria, sería apropiado promover el diseño de una campaña enfocada a mejorar la cultura de administración de riesgos en las unidades económicas agroalimentarias, y a incentivar la oferta de productos y servicios para cubrir la diversidad de actividades productivas.
Operación	Debilidad. En las Reglas de Operación sólo se menciona al padrón productivo ProAgro de ASERCA, el cual no contiene información de productores pecuarios, acuicultores y pescadores.	36	Propuestas de mejora a las Reglas de Operación. En la definición de la población potencial, además de considerar el padrón productivo ProAgro de ASERCA que contempla Unidades Económicas Agrícolas (UEA), es necesario incorporar el padrón de Unidades Económicas Pecuarias (UEP) del ProGan y las Unidades Económicas del Registro Nacional de Pesca y Acuacultura (RNPA) activas, que se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Pesca y Acuacultura (RNPA).

Percepción de la Población Atendida	Debilidad. El programa no cuenta con instrumentos para medir el grado de satisfacción de su población atendida.	Todas	Se puede desarrollar una alianza entre la entidad ejecutora del programa y uno o varios centros de educación superior, a través de los cuales periódicamente se levante información sobre el grado de satisfacción de la población atendida y no atendida por el programa.
Medición de Resultados	Debilidad. El programa no cuenta con evaluaciones de impacto.	48,49,50,51	Desarrollar una propuesta para la elaboración sistemática de estudios que midan el impacto del programa en la población objetivo, lo que servirá para incorporar mejoras al mismo.