

Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

Instituto Nacional de las Muieres



# **DATOS GENERALES DEL PROGRAMA**

Nombre del Programa: Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

Modalidad: S010

#### 1. Unidad Administrativa:

#### **Titular**

Nombre: María de la Paz López Barajas

Teléfono: 53224262

Correo Electrónico: mplopez@inmujeres.gob.mx

#### Responsable(s) Operativo(s) del Programa

Nombre: Marco Antonio Díaz Morales

Teléfono: 53224200

Correo Electrónico: madiaz@inmujeres.gob.mx Nombre: María de Lourdes Ávila Santacruz

**Teléfono:** 53224263

Correo Electrónico: mlavila@inmujeres.gob.mx

# Descripción del programa

El Programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género (PFTPG) tiene por objetivo fomentar e impulsar a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres contribuyendo a la incorporación transversal de la perspectiva de género en las políticas públicas y en la cultura organizacional de la administración pública estatal, municipal y de las delegaciones del Distrito Federal. El programa está dirigido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF) y Municipios (IMM), entendidas como mecanismos nacionales rectores de la política de igualdad. Otorga subsidios a los proyectos que las instancias presentan cada año al Inmujeres en torno a 4 vertientes: fortalecimiento institucional, políticas públicas para la igualdad, políticas públicas de prevención y atención a la violencia y ciudadanía.(ROP, 2014)

#### Resumen Narrativo de la MIR

Fin: Contribuir a la institucionalización de la perspectiva de género en las políticas públicas mediante el fortalecimiento de las Instancias de las Mujeres en la Entidades Federativas y Municipios

**Propósito:** Las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas y Municipios incluyen la perspectiva de género en el diseño de las políticas públicas.

### **Componentes:**

- 1. Acompañamiento técnico a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas y Municipios para armonizar su marco normativo en materia de igualdad
- 2. Presupuesto transferido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF), Instancias Municipales de las Mujeres/Municipios.

# Actividades:

1. Asesoría a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas y Municipios para incorporar la PEG en las políticas públicas.



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

- 2. Coordinación para la creación de Centros para el Desarrollo de las Mujeres mediante proyectos coordinados.
- 3. Elaboración del Documento de recomendaciones para la constitución y funcionamiento óptimo de las IMEF e IMM.
- **4.** Impulso a la elaboración y uso de diagnósticos, estudios, investigaciones y evaluaciones con perspectiva de género en temas prioritarios, relacionados con los objetivos del Proigualdad, en entidades federativas y municipios.y Municipios.
- 5. Instancias de las Mujeres que cuentan con herramientas conceptuales y metodológicas para incorporar las acciones de igualdad
- 6. Instancias Municipales de las Mujeres que cuentan con mobiliario y equipo para el desempeño de sus funciones
- 7. Promoción de acciones de profesionalización y fortalecimiento para las Unidades de Género de la Administración Pública Estatal, mediante las IMEF.

# **RESULTADOS Y HALLAZGOS**

### Resultados (Cumplimiento de sus Objetivos) Efectos atribuibles al programa

El programa no cuenta con evaluaciones de impacto debido a cuestiones relacionadas con:

 Otra: Hasta el ejercicio fiscal 2015 el PAE no ha programado ninguna evaluación de impacto al Programa.

### **Otros Efectos**

### Hallazgo de Propósito 1

- 1. Año de la Fuente: 2014
- **2.** Hallazgo Relevante: El periodo evaluado es el segundo año que el programa presenta un diseño que opera a dos niveles: estatal y municipal, producto del rediseño del programa en 2013.
- 3. Fuente: Reglas de Operación (ROP)
- 4. Elemento de Análisis: Propósito
- 5. Valoración del Hallazgo: Destacada
- **6. Comentarios y Observaciones:** El rediseño del programa atiende a recomendaciones de evaluaciones externas (ECyR 2011-2012 y EED 2012-2013). A nivel estatal sus servicios y acciones se dirigen a las IMEF y a nivel municipal las dirige a las IMM y delegaciones del DF.

# **Otros Hallazgos**

#### Hallazgo Relevante 1

- 1. Año de la Fuente: 2014
- **2.** Hallazgo Relevante: El programa realizó un estudio de diagnóstico en 2014 que le permite identificar y describir el problema que busca atender; determinar y justificar los objetivos de su intervención, así como especificar el diseño mismo de intervención.



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

INSTITUTO NACIONAL DE LAS MUERRES PRÍSCICO

Instituto Nacional de las Mujeres

3. Fuente: Otros (OTR) Diagnóstico

4. Elemento de Análisis: Otros Diagnóstico

5. Valoración del Hallazgo: Destacada

**6. Comentarios y Observaciones:** Dicho análisis de diagnóstico estaba planeado por el programa desde el 2012 y es identificado por ECyR 2011-2012 como oportunidad de mejora. Este diagnóstico es un insumo muy relevante para el programa porque le provee una definición del problema y conceptualización de sus modelos y niveles de intervención que serán consulta permanente y necesaria para la mejora de su MIR a la luz de los problemas identificados en 2015.

#### Hallazgo Relevante 2

1. Año de la Fuente: 2014

2. Hallazgo Relevante: El programa cuenta en 2014 con un análisis y evaluación de los productos de 2013. Se trabaja con un abordaje cuantitativo y cualitativo que analiza 140 productos alcanzados con recursos del PFTPG y ejecutados por distintas Instancias. Los hallazgos más relevantes dieron cuenta de una heterogeneidad en la calidad, pero como rasgo general se pudo constatar deficiencias en el control de calidad de los mismos. Se identificó que el grado de involucramiento de las IMEF en la gestión de los productos resultaba un elemento clave para garantizar calidad y utilidad de los mismos en la práctica administrativa. Otro hallazgo relevante es la tendencia a generar productos pocos concatenados entre sí o con metas pasadas y futuras; lo cual se asocia con los cambios frecuentes de los equipos de trabajo y en las prioridades en las agendas que genera los cambios de gobierno.

3. Fuente: Otros (OTR) Análisis y Evaluación de Productos

4. Elemento de Análisis: Componentes5. Valoración del Hallazgo: Destacada

**6. Comentarios y Observaciones:** Los productos que resultan de los proyectos que el PFTPG apoya a las Instancias Ejecutoras son un complemento importante a las actividades sustantivas en la concreción de metas y objetivos, con miras a incidir en la transversalización e institucionalización de la perspectiva de género en las políticas públicas estatales. Por la lógica causal y supuestos del programa, evaluar la calidad de los proyectos es tan relevante como la de los productos que resultan de ellos. Identificar los aspectos asociados a problemas de calidad en los mismo proporciona al programa identificación de espacios de mejora y trabajo.

#### Hallazgo Relevante 3

1. Año de la Fuente: 2015

2. Hallazgo Relevante: La evaluación de productos y la identificación de áreas de mejora y trabajo con la Instancias Ejecutoras de los proyectos se ve reflejada en un conjunto de acciones del programa, así como inclusión y modificación de aspectos en la normatividad del programa. Entre ellas se señalan las estrategias de capacitación a las IMEF e IMM para alcanzar productos de buena calidad y seguimiento adecuado. En las ROP 2015, el numeral 4.3.2 Obligaciones en particular, el inciso i),menciona los aspectos deben contener los productos; y se especifica en ROP la responsabilidad de las Instancias Ejecutoras en el difusión de los productos en los ámbitos administrativos pertinentes.

3. Fuente: Otros (OTR) ASM y ROP

4. Elemento de Análisis: Componentes



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

5. Valoración del Hallazgo: Adecuada

6. Comentarios y Observaciones:

Hallazgo Relevante 4

1. Año de la Fuente: 2015

**2. Hallazgo Relevante:** El programa diseña, desarrolla e implementa instrumentos de medición del grado de satisfacción de los beneficiarios del programa, atendiendo recomendaciones externas. Los resultados de estas encuestas de satisfacción dieron lugar a mejoras en la normatividad, integrando en las ROP de 2015 un conjunto de cambios en aspectos relacionados con las convocatorias de proyectos, criterios de elegibilidad, tiempos y procesos que dieron respuesta a problemas de comprensión constatados en la ROP 2014.

3. Fuente: Otros (OTR) Cambios en ROP 2014-2015

4. Elemento de Análisis: Actividades

5. Valoración del Hallazgo: Adecuada

6. Comentarios y Observaciones:

Hallazgo Relevante 5

1. Año de la Fuente: 2013

2. Hallazgo Relevante: El programa tuvo una evaluación de procesos en 2013. Esta evaluación arroja un conjunto de recomendaciones para resolver cuellos de botella en la operación del programa; algunas de ellas se han visto reflejadas en aspectos de mejoras realizados en 2014 y comprometidos para el 2015, así como modificaciones en ROP 2015.

3. Fuente: Evaluación de Procesos (EPR)

4. Elemento de Análisis: Otros Proceso

5. Valoración del Hallazgo: Destacada

**6. Comentarios y Observaciones:** Dicha evaluación es la primera de este tipo con la que cuenta el programa una vez fusionado con el Programa de Fortalecimiento a las Políticas Municipales de Igualdad y equidad de Género entre Mujeres y Hombres (FODEIMM) a partir de 2013. Esto supuso que el programa iniciara a operar con dos niveles de atención (estatal y municipal) y demandó nuevas estrategias de planeación y operación. En este sentido, dicha evaluación resulta una fuente importante para la identificación de cuellos de botella y recomendaciones para superarlos.

# **AVANCES Y ASPECTOS DE MEJORA**

Acciones que el programa realiza para mejorar derivado de las evaluaciones

### Avance en las acciones de mejora comprometidas en años anteriores

1. Realizaron una evaluación de procesos. Este aspecto fue completado antes de la fecha prevista. 2. Elaboraron y aplicaron un cuestionario de satisfacción de las IMEF e IMM. Este aspecto fue completado antes de la fecha prevista. 3. Se definieron los criterios para la planeación estratégica del programa. Este aspecto fue completado antes de la fecha prevista. 4. Elaboraron los criterios para el diseño de Diagnóstico. Este aspecto fue completado antes de la fecha prevista. 5. Se mejoró el sistema informático para el seguimiento de las actividades en el ámbito municipal. Este aspecto fue completado antes de la fecha prevista. 6. Se elaboró un



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

procedimiento para la operación de la Comisión de Revisión y Validación de proyectos presentados al programa y se establecieron en ROP 2014 y ROP 2015.

Porcentaje de avance promedio de las acciones de mejora establecidas en el documento de trabajo: 100.00 %

#### Aspectos comprometidos en 2015

#### Aspecto 1

**Aspecto:** Gestionar el aumento del 0.5% en gastos de operación del programa para dar seguimiento a los productos de las instancias, para lo cual se optó por incluir en las ROP como "Obligaciones de las Instancias Ejecutoras" la difusión y presentación de los proyectos entre actores estratégicos (aspecto ya cumplido al momento de esta evaluación).

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

#### Aspecto 2

**Aspecto:** Adecuar el formato para la presentación de proyectos municipales y elaborar una guía para la planeación de los proyectos estatales (aspecto ya cumplido al momento de esta evaluación).

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

#### Aspecto 3

**Aspecto:** Realizar un análisis comparativo del incremento en el tiempo asignado a la ejecución de los proyectos financiados a municipios para ampliar el tiempo disponible para llevar a cabo la ejecución y cierre de las acciones del proyecto (aspecto ya cumplido al momento de esta evaluación).

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

# Aspecto 4

**Aspecto:** Diseñar un manual de procedimiento para regular todos los procesos involucrados a publicar en la página institucional del INMUJERES (aspecto ya cumplido al momento de esta evaluación).

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

#### Aspecto 5

**Aspecto:** Elaborar un documento que contenga los elementos mínimos que deben cumplir los Términos de Referencia para la contratación de servicios o diseño de productos planteados en los proyectos autorizados por el PFTPG a las IMEF.

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

### Aspecto 6

**Aspecto:** Realizar gestiones con las IMEF para que personal de los CDM y titulares de las IMM en su primer año se inscriban en alguno de los cursos virtuales del Área de capacitación de INMUJERES, como estrategia de capacitación para el desarrollo de proyectos de calidad y adecuado seguimiento.

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Muieres

### Aspecto 7

**Aspecto:** Agilizar los tiempos y procesos de definición y selección de proyectos y de otorgamiento de los recursos federales.

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

#### Aspecto 8

**Aspecto:** Con el propósito de contar con un sistema integral que permita la toma de decisiones del Programa para su continua mejora, el PFTPG se comprometió a implementar en 2015 el módulo de registro y seguimiento de proyectos en la Modalidad III en la Plataforma de registro y seguimiento de proyectos 2016.

Tipo de Aspecto: Aspecto Específico

### Avance de Indicadores y Análisis de Metas

La MIR del 2014 presenta una estructura de indicadores a nivel de las IMEF y de las IMM, tanto para los de fin y propósito como los de componentes. En el periodo analizado se reportan indicadores de resultados, así como los de gestión y servicios. No se cuenta con los avances de indicadores para 2013, por esa razón no se puede verificar tendencias. Debido a que las IMEF no solicitaron el total de recursos al que, de acuerdo a las reglas de operación 2014, podían acceder, se destinaron recursos para apoyar a un mayor número de municipios, lo que favoreció el incremento de algunos indicadores a nivel de IMM. (Avances de indicadores MIR 2014). Los indicadores de fin alcanzan la meta a nivel de entidades federativas y se supera la meta para el periodo a nivel de municipios, por la causal ya explicitada. Los indicadores de propósito superan la meta prevista para 2014. Los indicadores de componente y actividades tienden a alcanzar la meta y una gran parte de ellos la superan .

No se cuenta con información documentada para realizar una valoración respecto a la construcción de metas del programa.

### Avances del Programa en el Ejercicio Fiscal 2015

1. En el 2015 el programa realiza cambios en su fin y propósito. En la MIR 2015 el fin se define de manera imprecisa y distanciándose de lo establecido en el objetivo general de la ROP 2015. El propósito del programa para 2015 no refiere a la inclusión de la perspectiva de género en las políticas públicas sino que al mecanismo intermedio de realizar acciones para incluir la perspectiva de género en las políticas públicas. De esta manera, el propósito queda impedido de dar cuenta de los resultados del programa (MIR,2015). 2. Los cambios de fin y propósito se reflejan en nuevos indicadores asociados, y algunos presentan carencias importantes. Con estos cambios se afecta la lógica vertical de la matriz, y también la lógica horizontal. A saber, uno de los indicadores de propósito sólo reporta cobertura del programa a nivel municipal, y no refiere a la implementación de acciones por parte de las IMM para incorporar la perspectiva de género en las políticas públicas; sobre la cual versa el propósito del 2015 (MIR,2015).

# POBLACIÓN Y COBERTURA

#### Población Potencial

a. ¿Se encuentra definida?: Si

b. Unidad de Medida: Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas

c. Cuantificación: 32



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Muieres

- d. Definición: Las 32 Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas
- **e. Valoración:** El programa opera en dos niveles: estatal y municipal. La definición de población potencial presentada en este apartado sólo da cuenta del ámbito estatal. La plantilla no permite incorporar más de un nivel. En el apartado de análisis de cobertura se presenta la definición de población potencial a nivel municipal.

### Población Objetivo

- a. ¿Se encuentra definida?: Si
- b. Unidad de Medida: Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas
- c. Cuantificación: 32
- d. Definición: Las 32 Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas
- **e. Valoración:** El programa opera en dos niveles: estatal y municipal. La definición de población objetivo presentada en este apartado sólo da cuenta del ámbito estatal. La plantilla no permite incorporar más de un nivel. En el apartado de análisis de cobertura se presenta la definición de población objetivo a nivel municipal.

#### Población Atendida

- a. ¿Se encuentra definida?: Si
- b. Unidad de Medida: Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas
- c. Cuantificación: 32
- d. ¿Se cuenta con información desagregada de la Población Atendida por entidad, municipio y/o localidad?:

**Entidades Atendidas: 31** 

Municipios Atendidos: 418

Localidades Atendidas: ND

Hombres Atendidos: ND

Mujeres Atendidas: ND

Localización de la Población Atendida



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

INSTITUTO NACIONAL DE LAS MUERES

Instituto Nacional de las Mujeres



# Evolución de la Cobertura

Año	Población Potencial	Población Objetivo	Población Atendida
2008	32	32	32
2009	32	32	31
2010	32	32	31
2011	32	32	32
2012	32	32	27
2013	32	32	31
2014	32	32	32



# Análisis de la Cobertura



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Muieres

El PFTPG es de cobertura nacional y opera a nivel estatal y municipal, con IMEF e IMM respectivamente. Se definen y cuantifican población potencial (PP), objetivo (PO) y atendida (PA) para ambos niveles. La presentada en el cuadro y gráfico de este informe responde sólo al nivel estatal. A nivel municipal se define la PP como todos los municipios con o sin IMM. Se establecen 2445 para 2013 y 2014. La PO a nivel municipal son los municipios con IMM centralizada o descentralizadas que pueden ser beneficiadas mediante el programa. Para 2013 se cuantifica en 1540 y en 2014 en 1679. La PA a nivel municipal se define como los municipios con IMM centralizadas o descentralizadas que logran beneficiarse con el recurso mediante la presentación de un proyecto aprobado por las autoridades correspondientes y definidas en las ROP. La PA alcanza a 406 municipios en 2013 y 418 en 2014. La PP y PO estatal y municipal se actualizan anualmente.

La PA nivel de estatal se mantiene estable en 32; y a nivel municipal presenta una tendencia levemente ascendente. El programa presenta su mínimo en cobertura a nivel estatal en 2012 debido a la disposición del Código Fiscal de la Federación que exige a las Instancias documento que denote cumplimiento de las obligaciones fiscales; mismo que limitó su participación.

La PO municipal es sensible a los cambios en los gobiernos municipales que afectan la permanencia de las Instancias y sus titulares. (Diagnóstico 2014)

# ALINEACIÓN AL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2013-2018 Y PRESUPUESTO

# Alineación con Planeación Nacional 2013-2018

Meta: Alineado a estrategia transversal del Plan Nacional de Desarrollo

Objetivo: Alineado a estrategia transversal del Plan Nacional de Desarrollo

Estrategia: Perspectiva de Género

# Alineación con Programa Sectorial/Institucional 2013-2018

Objetivo: Varios objetivos

Año de Inicio del Programa 2010

# Evolución del Presupuesto (Millones de Pesos Constantes a 2012)

Valores a precios constantes promedio de 2012, actualizados con el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC).

Año	Presupuesto Original	Presupuesto Modificado	Presupuesto Ejercido
2008	NA	NA	NA
2009	NA	NA	NA
2010	214.60	172.16	172.16
2011	210.95	150.77	150.77
2012	230.20	132.99	132.85
2013	330.23	315.66	315.66
2014	372.13	361.51	361.47

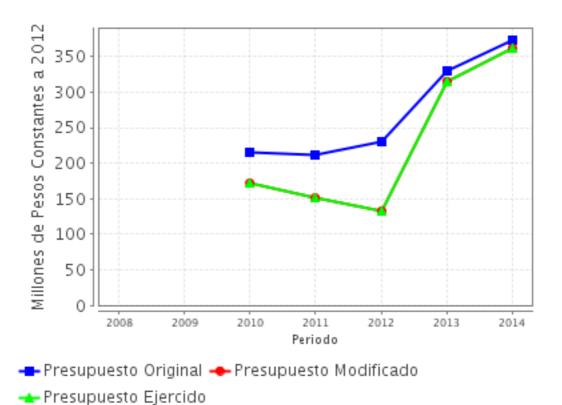
Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

Instituto Nacional de las Mujeres





Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

# Presupuesto 2014 (Millones de Pesos)



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

# Consideraciones sobre la Evolución del Presupuesto

La evolución del presupuesto del programa presenta dos momentos, uno anterior al 2013 y otro posterior. Desde los inicios del programa hasta 2012 su presupuesto asignado estaba en torno a los 200 mdp y para 2014 se duplica. Esto responde a que se asigna para el PFTPG el



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Muieres

recurso para la vertiente municipal que antes era operado por FODEIMM (Programa de Fortalecimiento a las Políticas Municipales de Igualdad y Equidad entre Mujeres y Hombres). El costo de operación del programa para 2014 representa el 1.4% del presupuestó autorizado para el ejercicio fiscal de 2014, así el 98.6% de los recursos del programa son destinados para transferirlos a las instancias ejecutoras. El presupuesto se distribuye asignando al menos el 85% al Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género en las Entidades Federativas (Modalidad I) y en los municipios y delegaciones del Distrito Federal (Modalidad II), iniciando con Modalidad I; y hasta el 15% en el Fortalecimiento coordinado a la Transversalidad de la Perspectiva de Género entre las IMEF y los municipios identificados como prioritarios por el Sistema Nacional para la Cruzada contra el Hambre (Modalidad III). En 2014 la distribución del monto ejercido a nivel municipal fue del 47.4%, mientras que en 2013 fue de 44.5%.

# **CONCLUSIONES**

#### Conclusiones del Evaluador Externo

El Programa de Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género (PFTPG) tiene por objetivo fomentar e impulsar a la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres contribuyendo a la incorporación transversal de la perspectiva de género en las políticas públicas y en la cultura organizacional de la administración pública estatal, municipal y de las delegaciones del Distrito Federal. El programa está dirigido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF) y Municipios (IMM), entendidas como mecanismos nacionales rectores de la política de igualdad. El programa otorga subsidios a los proyectos que las instancias presentan cada año al Inmujeres en torno a cuatro vertientes: fortalecimiento institucional, políticas públicas para la igualdad, políticas públicas de prevención y atención a la violencia y ciudadanía. Estas vertientes están alineadas con los objetivos de PROIGUALDAD, a modo que los proyectos contribuyan con el cumplimiento de sus objetivos.

El programa procura el uso de las evaluaciones externas para realizar mejoras al mismo. En esa línea ha realizado un análisis de diagnóstico, encuestas de satisfacción y evaluación de

procesos y proyectos. A partir del 2013 alcanzó una definición de población potencial y objetivo clara y relacionada con el fin y propósito.

En PFTPG ha realizado un gran número de acciones con el propósito de mejorar la calidad de los proyectos que solicitan sus apoyos, así como la de los productos que resultan de aquellos aprobados. En esta línea se han identificado cambios en normatividad, producción de documentos explicativos, adecuación de formatos y manuales de procesos. Así como el apoyo técnicos a las Instancias Ejecutoras para fortalecerlas, toda vez que son las responsables de coordinar y dar seguimiento a los proyectos que el programa apoya, así como difundir los productos que resultan de ellos.

El programa lleva sólo dos periodos operando a nivel de Instancias municipales y para ello ha realizado adecuaciones importantes en su operación y normatividad, a modo de atender las necesidades y particularidades de las Instancias municipales respecto a las estatales. Las Instancias municipales y sus niveles de participación se muestran sensibles los contextos de cambio políticos y administrativos de los municipios; y el programa enfrenta el reto de alcanzar acciones que proporcionen relativa estabilidad a las mismas.

Para el 2015 el programa realiza cambios a la MIR, modificando propósito e indicadores. El análisis de diagnóstico del 2014 será un recurso valioso para la tarea de diseñar un esquema de indicadores que le permita organizar sus apoyos, monitorear su operación y dar cuenta de los logros y resultados del programa.

### **Fortalezas**

1. El programa cuenta con una definición de población potencial y objetivo clara y relacionada con el fin y propósito. 2. El programa ha tenido distintas evaluaciones externas de las que siempre há sabido utilizar y atender sus recomendaciones para mejorar su diseño y operación. 3. El programa cuenta con un análisis de diagnóstico vigente donde se identifica y describe el problema que quiere atender; distinguiendo las particularidades de cada ámbito de intervención: estatal y municipal; y donde se justifican los objetivos de su intervención y el diseño. 4. Se ha trabajado en fortalecer al programa en los procedimientos para recibir,



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

registrar y dar trámite a las solicitudes de apoyo, así como su selección y entrega. Estos esfuerzos comprenden cambios en la normatividad, redacción de manuales, adecuación de formatos, cambios en la distribución de tiempos en el proceso. 5. Se ha realizado un análisis de los productos, del cual se han extraído un conjunto de aspectos de mejora y espacios para el desarrollo de acciones con las IMEF e IMM tendientes a alcanzar proyectos de mayor calidad.

#### **Retos y Recomendaciones**

1. La población objetivo a nivel de municipio es sensible a los contextos políticos y administrativos, lo cual representa un reto y un área de oportunidad para el diseño de acciones que brinden relativa estabilidad en la composición de municipios apoyados en cada periodo. 2. El propósito del programa definido para 2015 presenta elementos que atender; toda vez que deja de reportar resultados y se altera la lógica causal del programa. Se recomienda mejorar la definición de propósito a la luz del diagnóstico realizado en 2014. 3. El programa realiza cambios a la MIR en 2015 y presenta indicadores con carencias importantes. Se espera que el programa, a la luz de una mejor definición de propósito, pueda construir la matriz de indicadores que le permita dar cuenta de los resultados y logros del programa, así como organizar y mejorar los apoyos que otorga e identificar las actividades necesarias para optimizarlos. 4. El programa tiene un reto importante en la institucionalización de mecanismos que propicien productos de calidad.

# **OBSERVACIONES**

#### **Observaciones del CONEVAL**

"El Programa en 2014 identificaba claramente el problema que busca atender pero en 2015 no hay claridad del problema". El objetivo principal del programa se centra en su gestión (implementación de acciones) pero no en el cambio que pretende generar en su población objetivo.

# Opinión de la Dependencia (Resumen)

El Instituto Nacional de las Mujeres, mediante la Dirección General de Institucionalización de la Perspectiva de Género (DGIPG), área responsable de la operación del PFTPG, reconoce la relevancia de las evaluaciones externas y agradece las aportaciones, recomendaciones y observaciones.

Sobre el informe de la evaluación, es importante mencionar que la definición y cuantificación de la población potencial, objetivo y atendida, no considera el ámbito municipal y a las delegaciones del Distrito Federal; aunque el equipo evaluador hizo el esfuerzo por incorporarlas en la sección de "Análisis de la Cobertura", la omisión permanece en los cuadros y estadísticas.

y estadísticas.
La plataforma de registro del CONEVAL, no considera que algunos programas operan con diferentes unidades de atención. Tal es el caso del PFTPG que apoya a las instancias de las mujeres en el ámbito estatal, municipal y en las delegaciones del Distrito Federal, para fortalecer sus capacidades como rectoras de la política de igualdad en sus respectivos ámbitos. La DGIPG difiere de la observación del CONEVAL referida a que "El programa en 2014 identificaba claramente el problema que busca atender pero en 2015 no hay claridad del problema", ya que el árbol de problemas, incluido en el Diagnóstico de 2014, sigue vigente para 2015. Si bien hubo ajustes en la redacción del propósito del ejercicio fiscal 2015, respecto de 2014, la inclusión de la perspectiva de género en las políticas públicas se mantienen en ambos y para 2015, se precisa, que dicha inclusión es por medio de la implementación de acciones; se anexan las delegaciones del Distrito Federal, se identifican los espacios de actuación de las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativa, vinculados a las políticas públicas estatales y, referente a las Instancias Municipales de las Mujeres, los programas de gobierno municipal.

La DGIPG, valorará las deficiencias señaladas por el equipo evaluador referentes a la Matriz de Indicadores de Resultados, en específico las definiciones de Fin y Propósito, y hará una



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Muieres

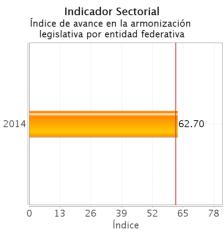
revisión de los indicadores para la mejora del PFTPG.

# **INDICADORES**

### **Principales Indicadores Sectoriales 2013-2018**

#### -Indicador 1

- 1. Nombre del Indicador: Índice de avance en la armonización legislativa por entidad federativa
- **2. Definición:** Mide el avance legislativo en las entidades federativas. Se consideran las leyes en materia de igualdad, violencia contra las mujeres, discriminación y trata de personas, así como sus reglamentos.
- **3. Método de Cálculo:** (Suma de las leyes o reglamentos en materia de igualdad, violencia contra las mujeres, discriminación y trata de mujeres por entidad federativa)
- 4. Unidad de Medida: Índice
- 5. Frecuencia de Medición del Indicador: Anual
- 6. Año Base: 2013
- 7. Meta del Indicador 2014: 61.90
- 8. Línea Base (Valor): 60.50
- 9. Último Avance (Valor): 62.70
- 10. Último Avance (Año): 2014



- Unidad de medida: Índice
- Línea de base 2013: 60.50
- Meta 2014: 61.90

# Principales Indicadores de Resultados



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

Instituto Nacional de las Muieres

- 1. Nombre del Indicador: Porcentaje de Municipios que implementan instrumentos, acciones de formación y de cultura institucional con perspectiva de género.
- 2. Definición: Del total de Municipios en el país, refleja cuántos municipios implementaron instrumentos, acciones de formación y de cultura institucional con perspectiva de género.
- 3. Método de Cálculo: PMIAPEG=(NMIMMx/TM)x100 PMIAPEG= Porcentaje de municipios que implementan instrumentos, acciones de formación y de cultura institucional con perspectiva de género NMIMMx= Número de municipios que cuentan con IMM que llevan a cabo acciones de X en un tema específico X=A o B o C o D A=Debe contar por lo menos con una de las siguientes acciones con PEG en la APM: sensibilización, capacitación y certificación. B= Debe contar por lo menos con uno de los siguientes instrumentos publicados con PEG: planes, programas, presupuestos, diagnósticos de la condición y posición de las mujeres. C= Debe contar por lo menos con uno los siguientes mecanismos armonizados al marco normativo nacional en materia de igualdad publicado: bando, reglamentos. D= Debe contar por lo menos con una de las siguientes acciones con PEG publicadas: diagnóstico de la APM, instrumentos y manual de organización. TM = Total de municipios en el país

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Anual

6. Año Base: NA

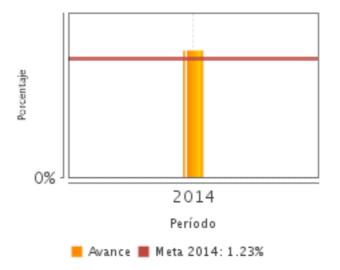
7. Meta del Indicador 2014: 1.23

8. Valor del Indicador 2014: 1.31

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: SI

#### -Indicador 2

1. Nombre del Indicador: Porcentaje de Entidades Federativas que implementan instrumentos, acciones de formación en política pública y de cultura organizacional con



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

perspectiva de género en temas prioritarios.

- **2. Definición:** Del total de Entidades Federativas en el país, refleja cuántas implementan instrumentos, acciones de formación en política pública y de cultura organizacional con perspectiva de género.
- **3. Método de Cálculo:** PEFCITP=(NEFICITP/NEF)X 100 PEFCITP= Porcentaje de entidades federativas que implementan instrumentos, acciones de formación en política pública y de cultura organizacional con perspectiva de género en temas prioritarios. NEFICITP= Número de entidades federativas que implementan instrumentos, acciones de política pública y cultura organizacional con perspectiva de género en temas prioritarios. NEF= Número de entidades federativas

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Anual

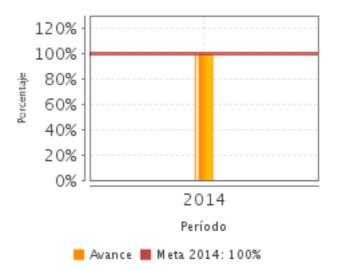
6. Año Base: NA

7. Meta del Indicador 2014: 100.008. Valor del Indicador 2014: 100.00

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: NO

- 1. Nombre del Indicador: Porcentaje de Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas que implementan acciones para incluir la perspectiva de género en el diseño de las políticas públicas.
- 2. Definición: Del total de Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas, refleja cuántas implementan acciones para incluir la perspectiva de género en el diseño de políticas públicas.



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

INSTITUTO NACIONAL DE LAS MUJERES

Instituto Nacional de las Mujeres

**3. Método de Cálculo:** PEIAPEG= (NECx / TEF) X 100 PEIAPEG= Porcentaje de Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF) que implementan acciones para incluir la perspectiva de género (PEG) en el diseño de las políticas públicas. NECx = Número de IMEF que implementan acciones para incluir la PEG en el diseño de las políticas públicas. TEF = Total de IMEF

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Anual

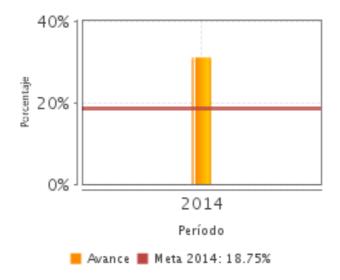
6. Año Base: NA

7. Meta del Indicador 2014: 18.758. Valor del Indicador 2014: 31.25

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: SI

- **1. Nombre del Indicador:** Porcentaje de Instancias Municipales de las Mujeres (IMM) que coordinan la implementación de instrumentos, acciones de formación y de cultura institucional con perspectiva de género.
- **2. Definición:** Del total de Instancias Municipales de las Mujeres, refleja el número de IMM que han desarrollado al menos una acción en relación con alguno de los cuatro temas.
- **3. Método de Cálculo:** PIMMCPEG=(NIMMx/TIMME)x100 PIMMCPEG= Porcentaje de IMM que coordinan la implementación de instrumentos, acciones de formación y de cultura institucional con perspectiva de género (PEG) NIMMx= Número de IMM que realizan acciones de X en un tema específico X=A o B o C o D A=Debe contar por lo menos con una de las siguientes acciones con PEG en la IMM: sensibilización, capacitación y certificación. B= Debe contar por lo menos con una propuesta de los siguientes instrumentos con PEG: planes, programas, presupuestos, diagnósticos de la condición y posición de las mujeres. C= Debe



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

Instituto Nacional de las Mujeres

contar por lo menos con una propuesta de armonización en uno de los siguientes mecanismos conforme al marco normativo nacional en materia de igualdad: bando, reglamentos. D= Debe contar con propuestas por lo menos en alguna de las siguientes acciones con PEG: diagnósticos de la APM, manual de organización y para el caso de las IMM descentralizadas deberá ser diagnóstico de las IMM y manual de organización. TIMME

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Anual

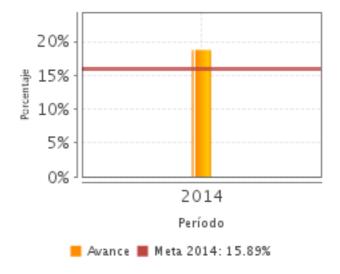
6. Año Base: NA

7. Meta del Indicador 2014: 15.89 8. Valor del Indicador 2014: 18.74

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: SI

### Principales Indicadores de Servicios y Gestión

- Nombre del Indicador: Porcentaje de Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas que incluyen acciones para armonizar su marco normativo en materia de igualdad.
- 2. Definición: Del total de Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas, refleja aquellas que incluyen en sus proyectos acciones para armonizar su marco normativo en materia de igualdad
- 3. Método de Cálculo: PEFMN = (NEFMN /TIMEF ) X 100 PEFMN = Porcentaje de Instancias de las Mujeres en las Entidades Fèderativas que incluyen en sus proyectos acciones para armonizar su marco normativo en materia de igualdad NEFMN = Número de Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas que incluyen en sus proyectos acciones para armonizar



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

su marco normativo en materia de igualdad. TIMEF = Total de instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas.

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Anual

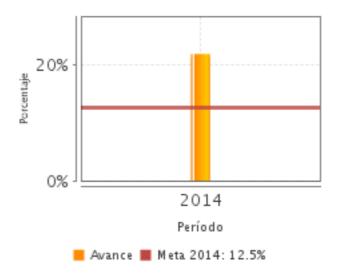
6. Año Base: NA

7. Meta del Indicador 2014: 12.508. Valor del Indicador 2014: 21.88

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: SI

### -Indicador 2

- **1. Nombre del Indicador:** Porcentaje de Municipios/ IMM que cuentan con un marco normativo alineado al marco nacional en materia de igualdad
- **2. Definición:** Del total de Municipios/IMM beneficiados, refleja aquellos que cuentan con un marco normativo alineado al marco nacional en materia de igualdad.
- **3. Método de Cálculo:** PMAMN = (NMAMN / TMB ) X 100 PMAMN = Porcentaje de Municipios/ IMM que cuentan con un marco normativo alineado al marco nacional en materia de igualdad. NMAMN = Número de Municipios/ IMM con acciones dirigidas a la armonización del marco normativo en materia de igualdad. TMB = Número Total de Municipios/IMM Beneficiadas

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Semestral

6. Año Base: NA



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



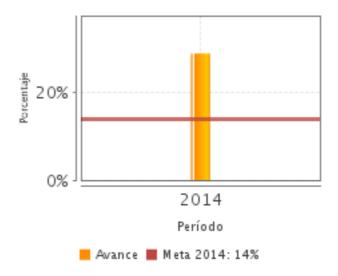
Instituto Nacional de las Mujeres

7. Meta del Indicador 2014: 14.008. Valor del Indicador 2014: 29.00

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: SI

### -Indicador 3

- **1. Nombre del Indicador:** Porcentaje de asesorías otorgadas para la planeación (elaboración e integración), ajuste y seguimiento a los proyectos presentados por las Instancias estatales.
- **2. Definición:** Mide las asesorías otorgadas para la planeación (elaboración e integración), ajuste y seguimiento a los proyectos presentados por las Instancias estatales.
- 3. Método de Cálculo: PAPE = (SAPE / NPAE )\*100 PAPE = Porcentaje de asesorías otorgadas para la planeación (elaboración e integración), ajuste y seguimiento a los proyectos presentados por las Instancias estatales. SAPE=(Suma de reuniones de trabajo presenciales + suma de asesorías telefónicas + suma de asesorías a través de medios virtuales) dirigidas a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas. NPAE=Número de asesorias programadas.

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Trimestral

6. Año Base: 2011

7. Meta del Indicador 2014: 100.008. Valor del Indicador 2014: 192.50

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013



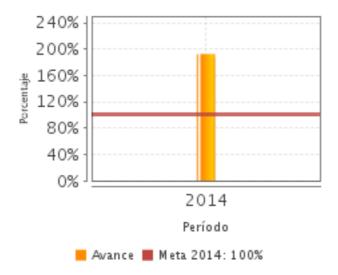
Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

10. Valor Inmediato Anterior: NA

#### 11. Avances Anteriores:



12. Ejecutivo: SI

#### -Indicador 4

- **1. Nombre del Indicador:** Porcentaje de presupuesto transferido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF)
- **2. Definición:** Del total de presupuesto autorizado al programa, mide el presupuesto transferido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas (IMEF).
- **3. Método de Cálculo:** PPTE = (PTE / PTAP) X 100 PPTE = Porcentaje de presupuesto transferido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas. PTE = Presupuesto transferido a las Instancias de las Mujeres en las Entidades Federativas. PTAP = Total de presupuesto autorizado al Programa para subsidios a entidades federativas.

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Semestral

6. Año Base: NA

7. Meta del Indicador 2014: 63.88

8. Valor del Indicador 2014: 52.87

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

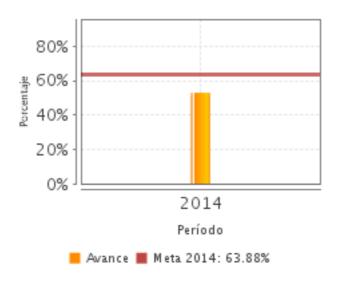
11. Avances Anteriores:



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género

Instituto Nacional de las Mujeres





12. Ejecutivo: NO

### -Indicador 5

- **1. Nombre del Indicador:** Porcentaje de presupuesto transferido a Municipios/Instancias Municipales de las Mujeres.
- **2. Definición:** Del total de presupuesto autorizado al programa, mide el presupuesto transferido a Municipios/Instancias Municipales de las Mujeres (IMM).
- **3. Método de Cálculo:** PPTM = (PTM / TPAP) X 100 PPTM = Porcentaje de presupuesto transferido a Municipios / Instancias Municipales de las Mujeres. PTM = Presupuesto transferido a Municipios /Instancias Municipales de las Mujeres. TPAP = Total de presupuesto autorizado al Programa.

4. Unidad de Medida: Porcentaje

5. Frecuencia de Medición del Indicador: Semestral

6. Año Base: 2012

7. Meta del Indicador 2014: 34.72

8. Valor del Indicador 2014: 45.77

9. Año del Valor Inmediato Anterior: 2013

10. Valor Inmediato Anterior: NA

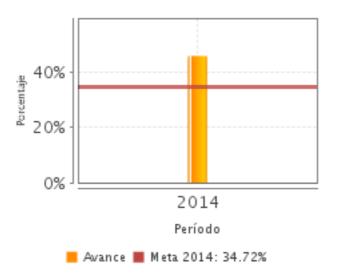
11. Avances Anteriores:



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Muieres



12. Ejecutivo: NO

### **Observaciones Generales sobre los Indicadores Seleccionados**

El programa reporta avances en todos los indicadores de la MIR 2014. La reasignación de recursos de las IMEF hacia los municipios permite alcanzar metas a nivel de indiciadores de IMM, y en la gran mayoría a superarla.

Los indicadores de componente que dan cuenta del acompañamiento técnico a las IMEF e IMM para armonizar su marco normativo en materia de igualdad superan las metas establecidas para el periodo.

para el periodo. Se supera la meta de asesorías otorgadas para la planeación, ajuste y seguimiento de los proyectos de las IMEF hasta casi duplicarse porque el 60% de las IMEF contaban con personal de nuevo ingreso para dichas tareas. Esto señala que la rotación del personal convierte a la capacitación en una actividad de gran demanda para el programa.

# INFORMACIÓN ADICIONAL

### Calidad y Suficiencia de la Información disponible para la Evaluación

La información aportada es buena, adecuada y suficiente para realizar la evaluación.

### Fuentes de Información

ROP 2014, ROP 2015, Cambios en ROP 2014-2015, MIR 2013, MIR 2014, MIR 2015, Fichas Técnicas MIR 2014, IT 2014, IT 2015, Definición y Justificación de la Población 2014, Diagnóstico 2014, CyR 2011-2012, Informe Semestral de AutoEvaluación 2014, Informe Anual de Autoevaluación 2013, EED 2010-2011, EED 2012-2013, Evaluación de Diseño 2010, Cuestionario Satisfacción 2013, Cuestionario Satisfacción 2014, Evaluación de Procesos 2013, Evaluación de Productos 2014, Avance de Indicadores 2014, Avance de Indicadores 2015, Definición y Justificación de la Población 2014, Plantillas de PA, Evolución de la cobertura 2008-2014, Indicador sectorial 2013-2018, Evolución de Presupuesto 2014, Consideraciones sobre la evolución del Presupuesto 2014.

# INFORMACIÓN DE LA COORDINACIÓN Y CONTRATACIÓN



Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



Instituto Nacional de las Mujeres

# Datos generales del evaluador

1. Instancia Evaluadora: Universidad Nacional Autónoma de México

2. Nombre del (a) Coordinador (a) de la Evaluación: Israel Banegas González

3. Correo Electrónico: ibanegas@unam.mx

4. Teléfono: 56-22-18-88 ext. 48971

### Contratación

Forma de contratación del evaluador externo: Convenio

Costo de la Evaluación: \$ 140,000.00

Fuente de Financiamiento: Recursos fiscales

### **Datos de Contacto CONEVAL**

Thania de la Garza Navarrete tgarza@coneval.gob.mx 54817245 Liv Lafontaine Navarro llafontaine@coneval.gob.mx 54817239 Erika Ávila Mérida eavila@coneval.gob.mx 54817289

### **GLOSARIO**

AVP	Avances del Programa	
DT	Documento de Trabajo	
DIN	Documento Institucional	
ECO	Evaluación Complementaria	
ECR	Evaluación de Consistencia y Resultados	
EDS	Evaluación de Diseño	
EIM	Evaluación de Impacto	
EIN	Evauación de Indicadores	
EPR	Evaluación de Procesos	
EP	Evaluación de Programas	
ER	Evaluación de Resultados	
EED	Evaluación Específica de Desempeño	
EST	Evaluación Estratégica	
EXT	Evaluación Externa	
FT	Fichas Técnicas	
ICP	Informe de Cuenta Pública	
IT	Informe Trimestral	
MIR	Matriz de Indicadores para Resultados	
MML	Matriz de Marco Lógico	
AAM	Avances en las Acciones de Mejora	
ecanismo 08  Mecanismo de Seguimiento a Aspecto Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas 2008		



# Fortalecimiento a la Transversalidad de la Perspectiva de Género



### Instituto Nacional de las Mujeres

Mecanismo 10	Mecanismo de Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas 2010	
Mecanismo 11	Mecanismo de Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivado de Evaluaciones Externas 2011	
MTE	Metaevaluación	
NA	No Aplica	
ND	No Disponible	
OTR	Otros	
PA	Población Atendida: población beneficiada por el programa en un ejercicio fiscal.	
PO	Población Objetivo: población que el programa tiene planeado o programado atender para cubrir la población potencial, y que cumple con los criterios de elegibilidad establecidos en su normatividad.	
PP	Población Potencial: población total que presenta la necesidad y/o problema que justifica la existencia del programa y que por lo tanto pudiera ser elegible para su atención.	
PPA	Plantilla de Población Atendida	
OD	Opinión de la Dependencia	
ROP	Reglas de Operación	