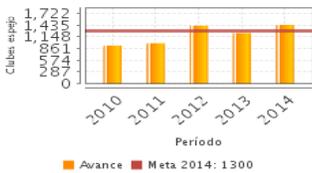


**Descripción del Programa:**

El programa busca contribuir al desarrollo comunitario de las localidades otorgando financiamiento para proyectos de infraestructura social comunitaria, equipamiento, servicios comunitarios y proyectos productivos. A través del Programa se canalizan recursos (remesas solidarias) de los Clubes de Migrantes formados por mexicanos radicados en el exterior bajo un esquema de cofinanciamiento en el que participan en partes iguales los migrantes y cada uno de los tres órdenes de gobierno (federal, estatal y municipal). Además de contribuir al desarrollo comunitario, el Programa fomenta que se mantengan lazos entre los migrantes y sus lugares de origen, incentiva la corresponsabilidad de la sociedad civil a través de la participación social en la financiación, evaluación y supervisión de los proyectos y fortalece la coordinación entre autoridades gubernamentales y los migrantes.

**Resultados**

Número de Clubes espejo integrados por el programa

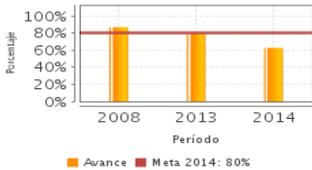


Frecuencia: Semestral  
 Año base: 2013  
 Meta: 1,300.00  
 Valor: 1,436.00

**¿Cuáles son los resultados del programa y cómo los mide?**

El programa 3x1 se constituye como una práctica exitosa al incluir la participación social todo a lo largo del proceso: desde la presentación de los proyectos, la co-financiación, evaluación y hasta el seguimiento. Se ha expandido en su alcance como lo muestra la inclusión de nuevas comunidades, el aumento en el número de Clubes Espejos integrados para la supervisión de los proyectos y en el número de proyectos. Tiene más demanda de la que puede atender, como lo señala la caída en el porcentaje de propuestas aprobadas. Ha aumentado el número de proyectos que reciben financiamiento. La mayoría de los proyectos son de infraestructura social, aunque han ganado espacio los proyectos productivos colectivos y los de desarrollo comunitario. Se ha incrementado la difusión y capacitación sobre el programa en México y Estados Unidos a través de los talleres organizados por el Programa con migrantes y en las localidades de origen. (EPR14, MIR14)

Porcentaje de propuestas de proyectos presentadas que fueron aprobadas por el Programa



Frecuencia: Semestral  
 Año base: 2013  
 Meta: 80.00 %  
 Valor: 62.60 %

**Definición de Población Objetivo:**

Está definida por el número de localidades en las cuales se esperaba hubiera apoyo a al menos un proyecto. Para su definición se tomaron en cuenta los recursos asignados al Programa en el ejercicio fiscal, el comportamiento observado en el número de localidades atendidas durante los ejercicios fiscales 2012 y 2013, los acuerdos de coordinación establecidos por los estados y la federación, entre otros.

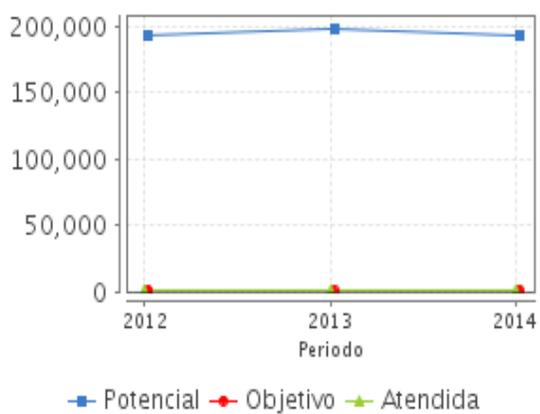
**Cobertura**

Entidades atendidas	28
Municipios atendidos	611
Localidades atendidas	1,312
Hombres atendidos	ND
Mujeres atendidas	ND

**Cuantificación de Poblaciones**

Unidad de Medida PA	Valor 2014
Localidades	
Población Potencial (PP)	192,245
Población Objetivo (PO)	1,300
Población Atendida (PA)	1,312
Población Atendida/ Población Objetivo	100.92 %

**Evolución de la Cobertura**

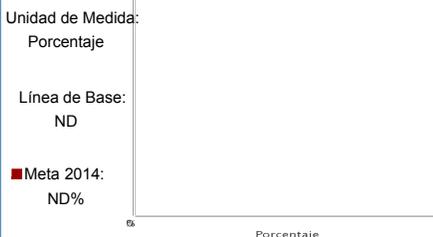


**Análisis de la Cobertura**

Dado el cambio en la unidad de medida de la población potencial, objetivo y atendida de municipios a localidades en el 2012, no es posible tener una evaluación en el tiempo de la cobertura del Programa. Del análisis de 2012 a 2014 se observa que hubo prácticamente un estancamiento en el número de localidades entre 2012 y 2013 (de 1,183 a 1,174 respectivamente) y un aumento de más del 10% entre 2013 y 2014 (1,312 atendidas en 2014). Aún así, no se ha alcanzado el número de localidades del 2010 (1,360). Se incorporaron 424 comunidades nuevas, cifra muy superior a las 66 originalmente esperadas.

**Cobertura**

Porcentaje de proyectos de los migrantes que son atendidos y se alinean con las agendas de desarrollo comunitario de los actores participantes.



**Presupuesto Ejercido \***

Año	Presupuesto Ejercido *		%
	Presupuesto del Programa (MDP) (1)	Presupuesto del Ramo (MDP) (2)	
2009	580.99	71,689.42	0.81 %
2010	583.73	82,424.40	0.71 %
2011	568.80	81,862.40	0.69 %
2012	489.20	82,468.88	0.59 %
2013	492.67	82,509.44	0.60 %
2014	488.85	98,293.09	0.50 %

**Análisis del Sector**

El Programa se vincula con el objetivo 5 del Programa Sectorial que dice: "Fortalecer la participación social para impulsar el desarrollo comunitario a través de esquemas de inclusión productiva y cohesión social." A pesar de ser una práctica exitosa de participación social en el desarrollo comunitario, su alcance es limitado en cuanto al número de localidades cubiertas y requiere de un mayor presupuesto para atender la demanda e iniciativas de inversión de los migrantes mexicanos.

Año de inicio del Programa: 2002

\* Valores a precios constantes promedio de 2012, actualizados con el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) MDP: Millones de Pesos. Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)

**Análisis del Sector**

### Fortalezas y/o Oportunidades

1. El Programa ha logrado constituirse en una iniciativa que articula los esfuerzos de migrantes mexicanos radicados en Estados Unidos y los tres órdenes de gobierno en el desarrollo de sus localidades de origen, a través de acciones de coinversión en un esquema tetra-partita, con aportaciones iguales. 2. Se constituye como una práctica exitosa de participación social en el desarrollo comunitario. 3. El Programa se ha adaptado y ampliado en su diseño operativo y en la inclusión de nuevos tipos de proyectos, tales como los proyectos de desarrollo comunitario y proyectos productivos individuales. 4. Ha habido revisiones continuas para consolidar al programa institucional y operativamente y, en lo general, mejorar los procesos.

### Debilidades y/o Amenazas

1. En un año de recortes administrativos y frente a la complicación de obtener los recursos de los otros órdenes de gobierno, el programa enfrentará el problema de mantener el número de proyectos aprobados con financiamiento de todos los órdenes de gobierno. 2. El programa se evalúa dentro de los proyectos de infraestructura cuando su verdadero alcance es como programa que incentiva la participación social en el desarrollo comunitario. La definición por tanto del programa en lo relativo a las evaluaciones de impacto y avances no permite analizar en su justa dimensión los logros alcanzados. 3. Ha habido un aumento en la demanda por parte de clubes y federaciones de migrantes interesados en participar financiando proyectos a nivel local. Se corre el riesgo de perder el potencial apoyo a través de estos recursos por la falta de recursos a nivel federal, estatal o municipal para financiar las propuestas de los clubes y federaciones de migrantes.

### Recomendaciones

1. Se ubican los siguientes retos y áreas para recomendación: mejorar difusión del programa en Estados Unidos, buscar una estrategia de extensión del programa a nuevas localidades, homogeneizar la operación del programa, analizar las características de proyectos no factibles o no elegibles, mantener indicadores relevantes que sean comparables en el tiempo, evaluar los resultados de proyectos productivos antes de eliminar la obligación de reembolso, evitar los ajustes en el presupuesto que afectan los compromisos en proyectos definidos y el cumplimiento de las metas. 2. Se sugiere para el futuro realizar una evaluación sobre los resultados de los proyectos productivos. 3. Buscar una estrategia de difusión alternativa, en coordinación con el Instituto para los Mexicanos en el Exterior, los Consulados, las Oficinas o Institutos de los Migrantes en los Estados, que aproveche las tecnologías de la información. 4. Se sugiere diseñar una estrategia de difusión que permita la inclusión de localidades que no han recibido apoyo del programa antes, tal vez priorizando los municipios en los que hay experiencia ya en otras localidades. 5. Seguir avanzando en la homogeneización de los procedimientos y criterios que rigen el programa entre los diversos actores involucrados (dentro del gobierno federal, en el exterior, en los estados y los municipios, clubes de migrantes y clubes espejo). 6. Analizar la información de los proyectos no aprobados que fueron rechazados por alguna de las razones anteriores y ver la posibilidad de ofrecer mayor asistencia técnica en su elaboración.

### Acciones que el programa realiza para mejorar derivado de las evaluaciones

#### Avances en las acciones de mejora comprometidas en años anteriores

1. Establecer alianzas con organismos públicos de fomento empresarial y/o instituciones educativas para brindar la capacitación a los responsables de los PPI en las áreas de administración, finanzas, mercadotecnia y procesos, así como en la mejora y aplicación del Plan de Negocios. 2. Estandarizar los procedimientos de los operadores del Programa en las Delegaciones de la SEDESOL para el registro y recepción de las solicitudes de apoyo, para la selección de los beneficiarios y para el procedimiento de entrega de apoyos. 3. Documentar con mayor amplitud la existencia de las organizaciones de Migrantes participantes en el P3x1 para Migrantes cuya toma de nota haya sido emitida por algún consulado.

#### Aspectos comprometidos en 2015

1. Establecer en las RO 2016 la eliminación del reembolso de recursos federales en los proyectos productivos, otorgándolos como subsidio completo. 2. Establecer en colaboración con el IME en las ROP los criterios y procedimientos de Toma de Nota que faciliten la validación en el registro de los clubes de migrantes y sus integrantes. 3. Incorporar en las ROP 2016 un párrafo en el que se mencione que los migrantes pueden solicitar información referente a sus proyectos, así como los argumentos por los que éstos fueron apoyados o rechazados. 4. Agilizar la implementación del SIG-P3x1, que permitirá a los clubes de migrantes y a sus miembros dar seguimiento a sus propuestas de proyectos.

### Avances del programa en el ejercicio fiscal actual (2015)

1. **CAPACITACIÓN TÉCNICA, ASESORÍA Y PRESENTACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS INDIVIDUALES (PPI):** Se acordó establecer alianzas con organismos públicos de fomento empresarial y/o instituciones educativas para dar mayor capacitación a los responsables de los proyectos. Se firmó un convenio con el Tecnológico de México, el cual está en trámite. Se modificaron las ROP para incluir la elaboración de un Plan de Negocios en los PPI. 2. **AVANCES PARA LA ELABORACIÓN DE UN PLAN ESTRATÉGICO:** Se redactó una guía para la elaboración del Plan Estratégico y está en proceso la revisión de una versión del mismo, el cual se tiene programado finalizar en junio de 2015. 3. **PROCESO DE PRESENTACIÓN, APROBACIÓN Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS:** Se simplificó la forma de registro de Clubes de Migrantes y se elaboraron Guías Operativas para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes, para la selección de beneficiarios. 4. **EVALUACIÓN DEL PROGRAMA:** Se avanzó en el análisis de factibilidad técnica y presupuestal de evaluaciones, con base en el cual establecer una agenda de evaluación de mediano plazo. Se ubicaron las evaluaciones obligatorias y se definieron evaluaciones complementarias con base en necesidades de información específicas identificadas.

### Datos de Contacto

#### Datos de Unidad Administrativa

(Responsable del programa o acción)

Nombre: José Ricardo Andrés Pérez Schechtel

Teléfono: 53285000

Correo electrónico: ricardo.perez@sedesol.gob.mx

#### Coordinador de la Evaluación

(Responsable de la elaboración de la Ficha)

Nombre: Vicente Ugalde Saldaña

Teléfono: 54-49-30-00

Correo electrónico: vugalde@colmex.mx

#### Datos de Contacto CONEVAL

(Coordinación de las Fichas de Monitoreo y Evaluación)

Thania de la Garza Navarrete tgarza@coneval.gob.mx 54817245

Liv Lafontaine Navarro llafontaine@coneval.gob.mx 54817239

Erika Ávila Mérida eavila@coneval.gob.mx 54817289