

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA  
PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIA) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

CLAVE PRESUPUESTAL PROGRAMA	NOMBRE DEL PROGRAMA	NOMBRE DE LA DEPENDENCIA RESPONSABLE
U036	Programa Nacional Forestal-Desarrollo Forestal	Comisión Nacional Forestal

**I. COMENTARIOS GENERALES**

***Desarrollo Forestal Comunitario (Gerencia de Silvicultura Comunitaria)***

Los hallazgos encontrados en dicha evaluación hicieron evidente que la ejecución de algunos de los conceptos de apoyo presentan una serie de limitaciones que afectan el logro de los objetivos plasmados en los Lineamientos operativos. Como una limitación general, se identificó el uso de una tipología de productores que no permite orientar la asignación de apoyos de manera óptima, dado que no considera variables que identifiquen el nivel de desarrollo del capital humano y social de los productores y de sus capacidades para lograr la competitividad y sostenibilidad de la actividad forestal.

***Gerencia de Suelos***

En términos generales, las recomendaciones realizadas al programa de cuencas son realistas y reflejan la realidad del programa, por lo tanto, servirán para mejorar la operación y los resultados del programa.

Abordan la problemática, presentan resultados, describen las acciones evaluadas, destacando las más importantes como la producción de planta, la reforestación y la restauración del suelo, puntuizando los resultados obtenidos tanto en infiltración de agua, reducción de la pérdida del suelo y sobrevivencia de la reforestación, así como los servicios ambientales que prestan las zonas restauradas.

**II. COMENTARIOS ESPECÍFICOS**

***Desarrollo Forestal Comunitario***

En lo que respecta a las modalidades de apoyo, la evaluación encontró que los talleres y cursos de capacitación, intercambio de experiencias, seminarios de comunidad a comunidad y asesoría para el fortalecimiento de empresas forestales comunitarias, se observó como una debilidad en la ejecución, que se presta mayor atención a las inversiones y a los informes finales presentados como un requisito, que a los resultados obtenidos. En relación a lo anterior se realizarán acciones para mejorar los términos de referencia y los procedimientos de evaluación de las propuestas recibidas, así como el monitoreo durante la ejecución de los apoyos, para mejorar la implementación de los proyectos en los núcleos agrarios.

**Comentario final:** Se recomienda elaborar un estudio con el objetivo de obtener información relevante para configurar una adecuada tipología de productores que considere variables relacionadas con las condiciones socioeconómicas de los potenciales beneficiarios, con las condiciones de sus recursos naturales y el grado de desarrollo del capital social y humano.

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

**Suelos**

Una de la recomendaciones de la entidad evaluadora es que las plantas a reforestar tengan una edad aproximada de 1.5 años, esta recomendación fue atendida a partir de 2014, donde todos los convenios lo establecen, de acuerdo con la especie a producir.

Asimismo la recomendación de fertilizar al momento de la reforestación, ya fue atendida, debido a que los apoyos incorporan la actividad de la fertilización química u orgánica.

Se debe evitar la contratación de entidades evaluadoras que desconozcan el programa y carezcan de una propuesta sólida, ya que implica que los técnicos de la gerencia se involucren en la construcción de la propuesta, con el subsecuente retraso en la entrega de resultados en los tiempos establecidos, tal como sucedió en la presente evaluación.

Las acciones de mejora y basadas en buenos resultados y encaminadas a la ampliación del programa e incremento presupuestal, deben ser motivo de análisis y atención por parte de las áreas correspondientes, para darle continuidad a las mejoras de los programas.

Comentario final: La evaluaciones del programa de cuencas deben ser anuales y por programa y estratificado, evitando hacerlo por periodos de años, tal como se hizo en la presente evaluación (2009-2012), para que reflejen el avance y la problemática de las cuencas, generando acciones de mejora que puedan ser atendidas de manera inmediata.

**III. CALIFICACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)		
		La recomendación es...		¿Qué actores participan?	Por actores involucrados (seccione uno)		Nivel de prioridad						
		Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencias de suelos y Reforestación	Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17I	Específicos	X	Alta X	Para lograr la sobrevivencia propuesta es necesario contar con planta de calidad, acorde a las condiciones del sitio	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No	Reorientar los convenios para que la producción de planta para que el proyecto de cuencas cuente con un periodo de producción de 18 meses o más, las especies que lo requieran	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta X Suspende parcial o totalmente _	
1	Realizar la reforestación en zonas de clima templado frío, con plantas que tengan al menos 18 meses de edad, para incrementar la sobrevivencia. (EC-APE)	Justificable	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Institucionales		Media _					
		Relevante	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Interinstitucionales		Baja _					
		Factible	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Intergubernamentales							
2	Involucrar al asesor técnico en todas las fases que	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencias de suelos y	Estatuto orgánico de la	Específicos		Alta _	Se requiere que para	Sí <input checked="" type="checkbox"/>	Seguimiento a las actividades	Corrige _ Modifica _	Diseño_ Operación_

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**

PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036

DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)

DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)

No	Recomendación implica el proceso de reforestación. (EC-APE)	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup> de asesoría en las diferentes etapas del proyecto realizadas por el asesor técnico.	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)		
		La recomendación es...		¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad					
		Selección	Justificar	Institucionales	X	Media X_	Baja _						
3	Fertilizar al momento de plantar, aplicando fósforo y nitrógeno, para incrementar la sobrevivencia de las plantaciones. (EC-APE)	Clara	Sí X No_	Gerencia de suelos.  Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17l	Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17l	Específicos	X	Alta_	Debido a las condiciones de humedad y adaptación de la planta no es fisiológicamente factible realizar la fertilización al momento de la plantación. Se realiza posteriormente	Sí_	Corrige_ Modifica_ Adiciona_ Reorienta_ Suspender parcial o totalmente_	Diseño_ Operación_ Resultados_ Productos_ Indicadores_ Cobertura_ Planeación_ Ejecución_ Otros_	
		Justificable	Sí X No_			Institucionales		Media					
		Relevante	Sí X No_			Interinstitucionales		Baja X					
		Factible	Sí_ No X			Intergubernamentales							
4	Establecer un plan de manejo que incluya la selección de obras y prácticas de conservación y restauración más convenientes, para reducir al mínimo posible, el nivel de degradación de las	Clara	Sí X No_	Gerencia de suelos.  Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17l	Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17l	Específicos	X	Alta X	Para lograr la restauración se requiere realizar las obras de suelos, acordes a las	Sí X	Contar con procedimiento para una mejor selección de las obras de restauración	Corrige_ Modifica_ Adiciona X_ Reorienta_ Suspender parcial o totalmente_	Diseño X Operación_ Resultados_ Productos X Indicadores_ Cobertura_ Planeación_
		Justificable	Sí X No_			Institucionales		Media					
		Relevante	Sí X No_			Interinstitucionales		Baja _					

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIA) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación áreas intervenidas. (EC-APE)	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup> de suelo acorde a las características del terreno y ecosistema.	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)
		La recomendación es...		Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad				
		Factible	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>		Seleccione	Justificar					
5	Depurar la información del Sistema de Información y Gestión de Apoyos - SIGA II. (EC-APE)	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencias de suelos y de información forestal.  Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17 y 19l	Específicos	Alta <input type="checkbox"/>	No se considera un ASM dado que ya se realiza y se da seguimiento a la actualización de la información sobre el estatus de los proyectos de los beneficiarios	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspender parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _	
		Justificable	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>		Institucionales <input checked="" type="checkbox"/>	Media <input checked="" type="checkbox"/>					
		Relevante	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>		Interinstitucionales	Baja <input type="checkbox"/>					
		Factible	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>		Intergubernamentales						
6	Adeuar las instalaciones de las gerencias para la sistematización, almacenamiento y conservación de los expedientes de los beneficiarios del Programa. (EC-APE)	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de suelos y de Recursos Materiales y Obra.	Específicos	Alta <input type="checkbox"/>	La mayoría de las oficinas donde se encuentran los expedientes de los proyectos de cuencas	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspender parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _	
		Justificable	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>		Institucionales	Media <input type="checkbox"/>					
		Relevante	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>		Interinstitucionales	Baja <input checked="" type="checkbox"/>					
		Factible	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>		Intergubernamentales						

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)				
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad								
					Selección	Justificar									
7	Atender con mayor énfasis los procesos de gestión y ejecución de apoyos, que permitan incrementar la eficiencia de su operación, con la consecuente mejora en la ejecución. (EC-APE)	Clara	Sí_ No X	Gerencia de suelos. Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 171	Específicos	X	Alta _	La recomendación es muy general y poco clara, si no establece en sí un procedimiento o actividad, sino que involucra a varios actores	Sí_	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspende parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _				
		Justificable	Sí_ No X		Institucionales		Media _		No X						
		Relevante	Sí_ No X		Interinstitucionales		Baja X								
		Factible	Sí_ No X		Intergubernamentales										

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)	
		La recomendación es...		¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)			Nivel de prioridad			
		Seleccione	Justificar									
8	Considerar ampliaciones presupuestales y la participación de instituciones y del propio beneficiario en la construcción de los apoyos, para que la ejecución de los apoyos sea suficiente y cause un impacto significativo a nivel nacional. (EC-APE)	Clara	Sí X No _	Gerencias de suelos y Gerencia de Recursos Financieros	Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17 y 18l	Específicos		Alta _	El universo de áreas degradadas por atender comprende una gran extensión del territorio nacional. Asimismo, la demanda de apoyos en estas cuencas es muy elevada. Sin embargo, la distribución presupuestal no depende de la gerencia de suelos.	Sí _ No X	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspende parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _
		Justificable	Sí X No _			Institucionales	X	Media _				
		Relevante	Sí X No _			Interinstitucionales		Baja X				
		Factible	Sí No X			Intergubernamentales						
9	Ampliar la cobertura de atención del programa, para que inicie la convocatoria en el mes de enero y se otorguen los apoyos a más tardar el primero de julio. (EC-APE)	Clara	Sí X No _	Gerencias de suelos y de Planeación e información y la Unidad de Asuntos Jurídicos	Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 13 y 17l	Específicos		Alta _	Es necesario contar con recursos en tiempo y forma para realizar las reforestaciones. Actualmente	Sí _ No X	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspende parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _
		Justificable	Sí X No _			Institucionales	X	Media _				
		Relevante	Sí X No _			Interinstitucionales		Baja X				
		Factible	Sí No X			Intergubernamentales						



**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIA) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No.	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)				
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)	Nivel de prioridad									
						Seleccione	Justificar								
10	Condicionar el apoyo a que el asesor técnico presente un plan de actividades con metas concretas y que dé seguimiento a las obras con visitas al menos dos veces por mes. (EC-APE)	Clara  Justificable  Relevante  Factible	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>  Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>  Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>  Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Gerencia de suelos  Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 171	Específicos X  Institucionales  Interinstitucionales  Intergubernamentales	Alta _  Media X  Baja _	ya las convocatorias se realizan a inicios de enero y se establecen en las Reglas de Operación, por lo que esta recomendación ya no puede ser tomada en cuenta	Sí _  No X	Es necesario asegurar la calidad de la asistencia técnica que coadyuve en la ejecución de las obras y prácticas. Se planteará un formato donde se incluya se realice un plan de actividades,	Corrige _  Modifica _  Adiciona _  Reorienta _  Suspender parcial o totalmente _	Diseño _  Operación _  Resultados _  Productos _  Indicadores _  Cobertura _  Planeación _  Ejecución _  Otros _				

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U016**  
**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (OPCIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)				
		La recomendación es...		Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad								
		Selección	Justificar												
11	Incluir dentro de los apoyos la identificación, selección, caracterización y certificación de áreas de colecta de semilla. (EC-APE).	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencias de suelos y de reforestación.	Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 171	Específicos <input checked="" type="checkbox"/>	X	Alta _	No es factible porque el programa de cuencas ya no produce la planta y a partir de 2014 la gerencia de reforestación otorga apoyos para el establecimiento de unidades productoras	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspende parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _			
		Justificable	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>			Institucionales		Media X							
		Relevante	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>			Interinstitucionales		Baja _							
		Factible	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Intergubernamentales									

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)				
		La recomendación es...		¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Nivel de prioridad									
		Selección	Justificar	de germoplasma forestal (UPG).											
12	Establecer convenios de mediano plazo con viveristas para que produzcan plantas adecuadas en especie y edad para las áreas de reforestación y de prospecciones de cambio climático específicas. (EC-APE)	Clara  Justificable  Relevante  Factible	Sí X No _  Sí_ No X  Sí X No _  Sí_ No X	Gerencias de suelos y de reforestación.  Estatuto orgánico de la comisión Nacional Forestal, artículo 17I	Especificos  Institucionales  Interinstitucionales  Intergubernamentales	X  Media _  Baja X	Alta _  La Gerencia de Reforestación es la encargada de este tema, y mediante la recomendación que dice: Realizar la reforestación en zonas de clima templado frío, con plantas que tengan al menos 18 meses de edad, para incrementar la sobrevivencia. (EC-APE); se subsanará este tema, ya que se contempla la producción de	Sí _  No X	Corrige _  Modifica _  Adiciona _  Reorienta _  Suspende parcial o totalmente _	Diseño _  Operación _  Resultados _  Productos _  Indicadores _  Cobertura _  Planeación _  Ejecución _  Otros _					

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)				
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad								
					Seleccione	Justificar									
13	Realizar un estudio con el objetivo de obtener información relevante para configurar una tipología de productores alterna o complementaria a la que está actualmente en uso. Dicho estudio deberá abordar variables socioeconómicas, condiciones de los recursos naturales y de aquellas que permitan conocer cuál es el grado de desarrollo del capital social y humano. (ECDFC)	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Desarrollo Forestal	Artículo. 77 de la ley Federal de Presupuesto	Específicos <input checked="" type="checkbox"/>	Alta <input checked="" type="checkbox"/>	Esta información contribuye a fortalecer el indicador "Porcentaje de ejidos y comunidades que pasan a una tipología superior de productores incrementando sus capacidades organizativas "	Sí <input checked="" type="checkbox"/>	Contar con un estudio para establecer tipologías de productores idóneos para fortalecer las capacidades de los ejidos y comunidades	Corrige _____ Modifica _____ Adiciona _____ Reorienta <input checked="" type="checkbox"/> Suspende parcial o totalmente _____	Diseño <input checked="" type="checkbox"/> Operación <input checked="" type="checkbox"/> Resultados _____ Productos _____ Indicadores _____ Cobertura _____ Planeación _____ Ejecución _____ Otros _____			
		Justificable	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Integración de las Cadenas Productivas	y Responsabilidad Hacendaria, las dependencias	Institucionales <input type="checkbox"/>	Media <input type="checkbox"/>		No <input type="checkbox"/>						
		Relevante	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Silvicultura Comunitaria	a través de sus respectivas dependencias y coordinadoras de sector, serán las responsables de emitir las Reglas de Operación	Interinstitucionales <input type="checkbox"/>	Baja <input type="checkbox"/>								
		Factible	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Intergubernamentales <input type="checkbox"/>									

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Por actores involucrados (seleccione uno)	Criterios de Clasificación <sup>3</sup>		¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)					
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup> de los programas que inciden su operación en cada ejercicio fiscal, Además, las Reglas de Operación deberán ser simples y precisas con el objeto de facilitar la eficiencia y la eficacia en la aplicación de los recursos y en la operación de los programas.		Nivel de prioridad										
						Seleccione	Justificar									
14	Llevar a cabo acciones para evitar la desigualdad en la cobertura. Se propone lo siguiente: 1) Ajustar los	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Silvicultura Comunitaria	Dentro del Plan Nacional de Desarrollo y	Específicos	X	Alta	No se considera un ASM, dado que esta	Sí	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _  Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _					

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIA) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>		¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)
		La recomendación es...	Justificable			Por actores involucrados (seleccione uno)	Nivel de prioridad	Selección				
	<p>criterios de prelación introduciendo un nuevo factor que podría denominarse: Solicitudes que se encuentren en municipios indígenas con alta y muy alta marginación, otorgando la puntuación que se considere justa dentro del esquema total de puntos de la viabilidad; teniendo en cuenta que 75% de los municipios indígenas (con alta y muy alta marginación) se encuentran dentro de las Zonas de atención prioritaria (ZAP); y 2) Realizar una campaña de difusión del programa en los municipios que se encuentren dentro de las ZAP, especialmente los clasificados como indígenas a efecto de elevar el número de solicitudes de estos grupos sociales y, consecuentemente aumentar su cobertura en apoyos asignados. (EC-DFC)</p>	<p>Justificable</p> <p>Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p> <p>Relevante</p> <p>Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/></p> <p>Factible</p> <p>Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>Gerencias Estatales</p> <p>del Programa Institucional de la CONAFOR se incluyen estrategias del objetivo 4 que establecen líneas de acción para Fomentar el bienestar de los pueblos y comunidades Indígenas. Por lo anterior en el proyecto de Reglas de Operación 2015 se incluyó los criterios de selección que dan prioridad a los ejidos y</p>		<p>Institucionales</p> <p>Interinstitucionales</p> <p>Intergubernamentales</p>	<p>Media</p> <p>Baja <input checked="" type="checkbox"/></p>	<p>recomendación ya se atendió. Concretamente los criterios de prelación ya fueron considerados en las Reglas de Operación 2015. Asimismo, referente a la campaña de difusión del programa ya existe un mecanismo de difusión establecido en las reglas de operación. Por lo tanto la recomendaci</p>	<p>No <input checked="" type="checkbox"/></p>		<p>Suspende parcial o totalmente</p>	<p>Indicadores_Cobertura_Planeación_Ejecución_Otros</p>	

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCAS PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup> comunidades indígenas con alta marginación.	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad				
					Seleccione	Justificar	ó no es factible.				
15	Rediseñar el esquema de componentes y modalidades de apoyo del programa, para consolidar su identidad y conferir una mayor congruencia conceptual y funcionalidad a los apoyos, a fin de fortalecer su operación, con una línea de apoyos más definida y articulada al desarrollo forestal comunitario. (ECDFC)	Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Silvicultura Comunitaria	Reglas de Operación que impulsan la Estrategia Nacional de Incremento a la Producción y la Productividad (ENAIPROS)	Específicos <input checked="" type="checkbox"/>	Alta <input type="checkbox"/>	No se considera un ASM, dado que esta recomendación ya se atendió.	Sí <input type="checkbox"/>	Corrige <input type="checkbox"/> Modifica <input type="checkbox"/> Adiciona <input type="checkbox"/> Reorienta <input type="checkbox"/> Suspender parcial o totalmente <input type="checkbox"/>	Diseño <input type="checkbox"/> Operación <input type="checkbox"/> Resultados <input type="checkbox"/> Productos <input type="checkbox"/> Indicadores <input type="checkbox"/> Cobertura <input type="checkbox"/> Planeación <input type="checkbox"/> Ejecución <input type="checkbox"/> Otros <input type="checkbox"/>
		Justificable	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Institucionales <input type="checkbox"/>	Media <input type="checkbox"/>	Concretamente en las Reglas de Operación se reagrupó en un solo componente y 6 modalidades de apoyo y se focalizó a la construcción de liderazgos comunitarios y formulación	No X <input type="checkbox"/>		
		Relevante	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>			Interinstitucionales <input type="checkbox"/>	Baja <input checked="" type="checkbox"/>				
		Factible	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>			Intergubernamentales <input type="checkbox"/>					

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)			
		La recomendación es...		Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)	Nivel de prioridad								
		Selección	Justificar			Alta	Media	Baja						
16	Fortalecer el papel de las Agencias de Desarrollo Local (ADL), como agente que proporciona una asistencia técnica integral al productor forestal, a la vez que contribuye al desarrollo local y regional. Para ello se requiere definir con mayor precisión. Distintos aspectos que atañen tanto al programa como a la propia ADL. (EC-DFC)	Clara  Justificable  Relevante	Sí X No  Sí X No  Sí_ No X  Factible	Sí X No  Sí X No  Sí_ No X  Sí_ No X	Gerencia de Silvicultura Comunitaria  Estatuto orgánico de la CONAFOR, Artículo 16 fracción 33.	Específicos  Institucionales  Interinstitucionales  Intergubernamentales	X		El apoyo se eliminó del componente de desarrollo de capacidades que opera bajo reglas de operación del PRONAFOR por dificultades en su implementación y que no pueden ser subsanadas por la carencia de personal operativo dentro de la institución.	Sí  No X	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspende parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _		

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)				
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)										
					Nivel de prioridad	Seleccione	Justificar								
17	Establecer para la ejecución de los apoyos una metodología que contemple la didáctica adecuada para lograr los objetivos planteados por cada modalidad, considerando los siguientes elementos: Intercambio de experiencias, Seminarios de comunidad a comunidad y Talleres y Cursos de Capacitación. (ECDFC)	Clara <input checked="" type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No _	Gerencia de Silvicultura Comunitaria	Artículo. 77 de la ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, las dependencias y entidades a través de sus respectivas dependencias coordinadoras de sector, serán las	Específicos <input checked="" type="checkbox"/>	Alta <input checked="" type="checkbox"/>	Se modificarán los términos de referencia en los cuales se incluirán indicadores que cubran aspectos de eficacia, eficiencia calidad y economía.	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No _	Modificación de Término de Referencia de los eventos de intercambio de experiencias y seminarios de comunidad a comunidad.	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta <input checked="" type="checkbox"/> Suspende parcial o totalmente _	Diseño <input checked="" type="checkbox"/> Operación <input checked="" type="checkbox"/> Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _				
		Justificable <input checked="" type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No _			Institucionales <input type="checkbox"/>	Media <input type="checkbox"/>									
		Relevante <input type="checkbox"/> Sí <input checked="" type="checkbox"/> No _			Interinstitucionales <input type="checkbox"/>	Baja <input type="checkbox"/>									
		Factible <input type="checkbox"/> Sí <input checked="" type="checkbox"/> No _			Intergubernamentales <input type="checkbox"/>										

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCAS PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)	
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)	Nivel de prioridad	Seleccione					
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)	Nivel de prioridad	Seleccione	Justificar	¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**  
**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**  
**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)	
		La recomendación es...		¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)			¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>			
		Clara	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Silvicultura Comunitaria	Artículo 15 d Artículo 15 de la Norma que regula el mecanismo de certificación de la asistencia técnica de la Comisión Nacional Forestal.	Específicos	X	Alta _				
18	Aprovechar el contenido de los "Informes Finales" que son entregados por los Asesores Técnicos para finiquitar el apoyo, a fin de que sean una fuente de información confiable que puede ser utilizada para la mejora de los apoyos y para fines de evaluación sobre la efectividad de los mismos y su impacto en las comunidades. Para ello se deberá exigir a los Técnicos un mayor rigor y calidad en su presentación, para lo que, las Gerencias Estatales deberán instrumentar algún mecanismo idóneo. (EC-DFC)	Justificable	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencias Estatales	Lineamiento para la asistencia técnica	Institucionales		Media _	No es factible que se convierta en un ASM, debido a que falta una plataforma de captura de información, y personal para llevar a cabo esta actividad de captura y análisis; al respecto ya se cuenta con un ASM derivado de evaluaciones anteriores el cual es: "Incorporación de los módulos pertinentes de SISCO al	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta _ Suspender parcial o totalmente _	Diseño _ Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _
		Relevante	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Gerencia de Información Forestal	Intergubernamentales			Baja X				
		Factible	Sí <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>									

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIA) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)			
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad						
					Seleccione	Justificar							
					SIGA II, con la finalidad de mejorar los procesos operativos que requieren o utilizan la sistematización de la información" (ASM de (U005) (ECR2011)). Con esto se contara con un módulo específico para Silvicultura Comunitaria para llevar a cabo el seguimiento y tener evidencias de los avances.	¿Es un ASM? (seleccione uno)							

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCAS PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Criterios de Clasificación <sup>3</sup>			¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)		
		La recomendación es...		¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup>	Por actores involucrados (seleccione uno)		Nivel de prioridad					
		Seleccione	Justificar										
19	Formular un documento donde se describa y explique en qué consiste el "Modelo de desarrollo forestal sustentable" al que se alude en su Misión, con el objeto de integrar un Marco Teórico-conceptual susceptible de ser difundido ampliamente, y que así mismo funcione como guía para las ADL. (EC-DFC)	Clara	Sí X No _	Gerencia de Silvicultura Comunitaria	Artículo. 77 de la ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, las dependencias y entidades a través de sus respectivas dependencias coordinadoras de sector, serán las responsables de emitir las Reglas de Operación de los programas que inciden su operación en cada	Específicos	X	Alta X	Es necesario definir un esquema que permita focalizar el desarrollo de capacidades en los dueños de los terrenos forestales para impulsar su incorporación al manejo forestal sustentable.	Sí X	Elaborar un documento guía para el componente de desarrollo de capacidades.	Corrige _ Modifica _ Adiciona _ Reorienta X Suspende parcial o totalmente _	Diseño X Operación _ Resultados _ Productos _ Indicadores _ Cobertura _ Planeación _ Ejecución _ Otros _
		Justificable	Sí X No _		Institucionales			Media _		No _			
		Relevante	Sí X No _		Interinstitucionales			Baja _					
		Factible	Sí X No _		Intergubernamentales								

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036.**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

No	Recomendación	Criterios de Selección <sup>1</sup>			Por actores involucrados (seleccione uno)	Criterios de Clasificación <sup>3</sup>		¿Es un ASM? (seleccione uno)	¿Cuál es el Aspecto Susceptible de Mejora? <sup>4</sup>	Tipo de acción <sup>5</sup> (seleccione uno)	Tema <sup>6</sup> (se puede seleccionar más de uno)					
		La recomendación es...	¿Qué actores participan?	Justificación y Fundamento Legal <sup>2</sup> ejercicio fiscal, Además, las Reglas de Operación deberán ser simples y precisas con el objeto de facilitar la eficiencia y la eficacia en la aplicación de los recursos y en la operación de los programas.		Nivel de prioridad										
						Seleccione	Justificar									

**IV. FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADA**

- Evaluación Complementaria de los Apoyos de Programas Especiales (Cuenca Prioritarias) Ejercicios Fiscales 2009 – 2012. (U036) Evaluación Complementaria 2014. (EC-APE)
- Evaluación Complementaria de los Programas de Desarrollo Forestal y Desarrollo Forestal Comunitario Ejercicio Fiscal 2012 (S219 y U036)  
Tomo 2. Desarrollo Forestal Comunitario - U036 (EC-DFC)

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA**  
**PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**  
**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCA PRIORITARIA) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN  
COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL  
COMUNITARIO (U036)**  
**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

**V. UNIDADES ADMINISTRATIVAS PARTICIPANTES**

---

**ING. GERARDO ARTURO GARCÍA TENORIO**  
**COORDINADOR GENERAL DE PRODUCCIÓN Y**  
**PRODUCTIVIDAD**  
**(CONAFOR)**

**(UNIDADES DE EVALUACIÓN)**

---

**MTRO. JAVIER WARMAN DIAMANT**  
**DIRECTOR GENERAL DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**  
**(SEMARNAT)**

**INTEGRACIÓN DE LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA  
PROGRAMA NACIONAL FORESTAL - DESARROLLO FORESTAL – U036**

**DERIVADOS DE LA EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS APOYOS DE PROGRAMAS ESPECIALES (CUENCAS PRIORITARIAS) EJERCICIOS FISCALES 2009 – 2012 (U036); Y EVALUACIÓN COMPLEMENTARIA DE LOS PROGRAMAS DE DESARROLLO FORESTAL Y DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO EJERCICIO FISCAL 2012 (S219 Y U036) TOMO 2. DESARROLLO FORESTAL COMUNITARIO (U036)**

**DOCUMENTO DE OPINIÓN (POSICIÓN INSTITUCIONAL)**

<sup>1</sup> De acuerdo a lo establecido en el apartado de Análisis de los Aspectos Susceptibles de Mejora, punto 9 del Mecanismo para el Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes y Evaluaciones Externas a Programas Federales 2011 emitidos por la SHCP, SFP y el CONEVAL, el 08 de marzo de 2011.

<sup>2</sup> Justificación. Justificar claramente quiénes son los actores involucrados que intervienen en su solución (unidad responsable, unidad de evaluación, de programación y presupuesto, o cualquier otra unidad de la dependencia o entidad, u otras dependencias o entidades federales, y, en su caso, gobiernos estatales o municipales), así como el motivo de su participación. Fundamento Legal: Se refiere a la normatividad existente que fundamentalmente los actores involucrados en la solución de los ASM.

<sup>3</sup> De acuerdo a lo establecido en el apartado de Clasificación y Priorización de los Aspectos Susceptibles de Mejora punto 10 del Mecanismo para el Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora Derivados de los Informes y Evaluaciones Externas a Programas Federales 2011 emitidos por la SHCP, SFP y el CONEVAL.

<sup>4</sup> Señalar como se va a denominar al ASM (se recomienda nombre corto).

<sup>5</sup> Se debe seleccionar el tipo de acción que el ASM realiza con respecto al objetivo del programa.

**Corrige:** Corrige actividades o procesos del programa. Se refiere a aquellos aspectos que están relacionados con las Actividades de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) del programa, tales como mejoras en sus indicadores, cambios no sustantivos en sus Reglas de Operación, mejoras en los procesos operativos, firma de convenios, ejercicios presupuestarios, entre otros.

**Modifica:** Modifica apoyos del programa. Se refiere a aquellos aspectos que están relacionados con los Componentes de la MIR del programa, es decir, modificaciones o mejoras en los bienes y/o servicios que brinda.

**Adiciona:** Adiciona o reubica el programa. Se refiere a aquellos aspectos que buscan reforzar el programa por medio de la generación de sinergias con otros programas o incluso la integración de dos o más programas en uno solo, así como acciones para que el programa sea operado por otra dependencia, entidad o unidad responsable.

**Reorienta:** Reorienta sustancialmente el programa. Se refiere a aquellos aspectos que están relacionados con el Propósito del programa, como por ejemplo acciones relacionadas con la planeación estratégica, con la focalización, con mejoras en la definición de su población objetivo, con la realización de evaluaciones de impacto, entre otros.

**Suspende parcial o totalmente el Programa:** Se refiere a aquellos aspectos que derivan en la suspensión parcial o total del programa.

<sup>6</sup> Tema al que se refiere el ASM. En caso de seleccionar Otros, se requiere especificar el tema.

**NOTA:** Si la recomendación es seleccionada como un ASM, se deberá completar la información de todas las columnas; en caso contrario, completar la información hasta la columna ¿Es un ASM?