

## Resultados del Reconocimiento “Buenas Prácticas en el Uso de los Resultados de Evaluación y Monitoreo en el Ciclo de las Políticas Públicas 2024”

La iniciativa “Buenas Prácticas en el Uso de los Resultados de Evaluación y Monitoreo en el Ciclo de las Políticas Públicas” del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) busca fortalecer la cultura de la evaluación y el monitoreo por medio del reconocimiento a las mejores prácticas relacionadas con el uso de las evaluaciones y la generación de evidencia rigurosa, que contribuya a la mejora continua de las políticas públicas.

En atención a lo establecido en la [Convocatoria 2024](#), la Comisión Ejecutiva del CONEVAL, órgano técnico integrado por las y los investigadores académicos y el secretario ejecutivo, evaluó las propuestas recibidas con los siguientes criterios:

- **Relevancia:** importancia de la buena práctica para la toma de decisiones u operación de la acción, proyecto o programa de desarrollo social evaluado o monitoreado.
- **Innovación:** originalidad en la implementación de la buena práctica.
- **Institucionalización:** implementación de la buena práctica como proceso institucionalizado en ámbitos de gestión (planeación, presupuesto, implementación, etcétera) de la acción, proyecto o programa de desarrollo social evaluado o monitoreado. Es decir, elementos que muestren el potencial de institucionalización de la buena práctica en el corto, mediano y largo plazo.

Este año el CONEVAL reconoce cinco Buenas Prácticas en las siguientes categorías:

- Implementación de herramientas y/o estrategias que facilitan la evaluación o el monitoreo
- Generación, uso y difusión de evidencia
- Cultura de la evaluación y del monitoreo

Las Buenas Prácticas en el Uso de los Resultados de Evaluación y Monitoreo en el ciclo de las Políticas Públicas reconocidas por el CONEVAL en 2024 son las siguientes:

**Cuadro 1. Buenas Prácticas reconocidas en 2024**

Institución	Nombre de la Buena Práctica	Descripción de la Buena Práctica	Categoría
<p>Coordinación para la Igualdad de Género (CIUG) de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM)</p>	<p>Sistema de Seguimiento y Transversalización de la Política Institucional en materia de Igualdad de Género de la UNAM</p>	<p>Plataforma informática de monitoreo y evaluación que recopila datos de forma sistemática sobre acciones de política institucional implementadas por la CIGU y las 101 Comisiones Internas para la Igualdad de Género (CInIG) vinculadas con la promoción de la igualdad de género y de los derechos humanos de las mujeres y diversidades sexogenéricas en la UNAM. Estas acciones se dividen en los siguientes ejes: acciones afirmativas; difusión y sensibilización; formación y capacitación; infraestructura y materiales; institucionalización de la perspectiva de género; seguridad con perspectiva de género; actividades culturales o de divulgación; diálogo y comunicación con la comunidad y vinculación entre las CInIG.</p> <p>A partir de la información sistematizada en la plataforma se lleva a cabo el acompañamiento del ciclo de la Política Institucional de Género. Asimismo, transparenta la información sobre cómo, cuando y dónde tienen lugar las actividades a favor de la igualdad de género y a cuántas personas benefician.</p> <p>A partir del análisis y síntesis de datos, el Sistema permite la elaboración de diagnósticos, así como el diseño, implementación, seguimiento y la evaluación de la política institucional en materia de igualdad de género.</p>	<p>Implementación de herramientas y/o estrategias que facilitan la evaluación o el monitoreo</p>
<p>Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT)</p>	<p>Nuevo Modelo de Evaluación del INFONAVIT</p>	<p>Ante la implementación de nuevos programas, políticas y servicios, la Dirección General del Infonavit consideró necesario establecer una nueva estructura orgánica con facultades en evaluación con el objetivo de mejorar la toma de decisiones, monitorear el desempeño y las acciones para el logro del planteamiento estratégico institucional, así como generar insumos que contribuyan a la rendición de cuentas.</p> <p>La institucionalización del Modelo de Evaluación en el Infonavit (MEI) consideró también la creación del Plan de Trabajo de Evaluación, una herramienta anual en la que se plantean las evaluaciones de programas, políticas y servicios del Infonavit, así como su vinculación con la planeación estratégica del Instituto, materializada en el Plan Estratégico y Financiero que contiene los objetivos, iniciativas, programas y metas que orientan la operación del Infonavit.</p> <p>El MEI contempla el desarrollo de evaluaciones en materia de política pública y social, investigación económica y planeación financiera, considerando que, el Infonavit es una institución mutual que interactúa con</p>	<p>Implementación de herramientas y/o estrategias que facilitan la evaluación o el monitoreo</p>

Institución	Nombre de la Buena Práctica	Descripción de la Buena Práctica	Categoría
		<p>la derechohabencia como inversionista de largo plazo del ahorro en la Subcuenta de Vivienda, como entidad financiera que ofrece créditos para soluciones habitacionales, y como institución de seguridad social que ofrece esquemas de pago flexibles.</p>	
<p>Ministerio de Salud Pública del Ecuador</p>	<p>Uso de los resultados de la evaluación del Proyecto de Prevención del Embarazo en Niñas y Adolescentes (PAISSRA)</p>	<p>En 2023, se realizó una evaluación de resultados del PAISSRA y, a partir de sus hallazgos y recomendaciones, se desarrollaron y se han ejecutado algunas estrategias para promover la mejora continua de procesos, servicios y prácticas del proyecto.</p> <p>Para ello se implementaron tres instrumentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Hojas de ruta: formato donde se recuperaron las acciones necesarias para la atención de las recomendaciones.</li> <li>b) Plan de acción: formato que recupera las recomendaciones al proyecto, su prioridad de atención, fechas de inicio y fin y responsables de su atención.</li> <li>c) Matriz de seguimiento a las recomendaciones de la evaluación: este instrumento permite el seguimiento periódico a las actividades establecidas en el Plan de Acción.</li> </ul> <p>Los mecanismos instrumentados se constituyen como actividades para dar cumplimiento a las recomendaciones de la evaluación e implementar acciones correctivas que contribuyan a mejorar la gestión operativa del proyecto.</p>	<p>Generación, uso y difusión de evidencia</p>
<p>Departamento Nacional de Planeación de Colombia</p>	<p>Mapas de Brecha de Evidencia (MBE)</p>	<p>Los MBE responden a la necesidad de tomar decisiones basadas en evidencia al sistematizar y sintetizar información de manera clara y visual, constituyéndose como una herramienta innovadora para comunicar y conocer sobre lo que se hace en la política pública y qué efectos tiene.</p> <p>Su estructura parte de la relación causal entre las intervenciones particulares de un sector y sus correspondientes variables de resultado; se presentan en un documento ejecutivo que contiene recomendaciones de política extraídas del rastreo de evidencia y su soporte metodológico que describe el proceso. Estos materiales se publican en el portal web del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados, del Departamento Nacional de Planeación de Colombia.</p>	<p>Generación, uso y difusión de evidencia</p>

Institución	Nombre de la Buena Práctica	Descripción de la Buena Práctica	Categoría
<p>Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) del Perú</p>	<p>Curso MOOC (por sus siglas en inglés <i>Massive Online Open Course</i>): Seguimiento y Evaluación de Políticas y Planes</p>	<p>El curso tiene como finalidad presentar a personas servidoras públicas de todos los órdenes de gobierno, academia y a la ciudadanía en general, los aspectos metodológicos que orientan el proceso de seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes, en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.</p> <p>En paralelo al diseño del curso, el CEPLAN desarrolló un diagnóstico de capacidades institucionales e individuales de funcionarios vinculados al seguimiento y evaluación de políticas y planes en las entidades del Gobierno Nacional y Subnacional, en el que se observó que a nivel institucional, la capacidad para implementar estos procesos se advierte insuficiente, por lo que estos resultados respaldaron la necesidad de fortalecer capacidades asociadas al planeamiento estratégico.</p> <p>Este curso fue implementado de forma virtual y gratuita.</p>	<p>Cultura de la evaluación y del monitoreo</p>