

# Zacatecas

## Resultados generales

Posición respecto a las entidades

2021: **12**

2019: **23**

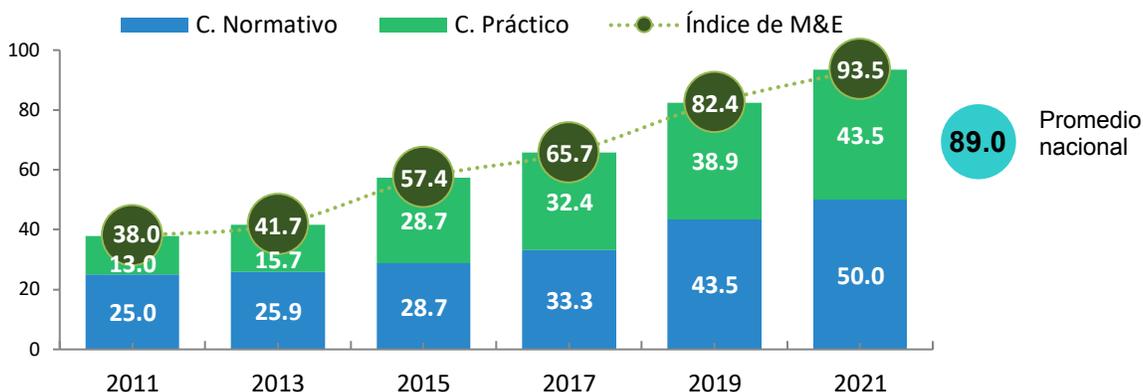
2017: **23**

2015: **24**

2013: **25**

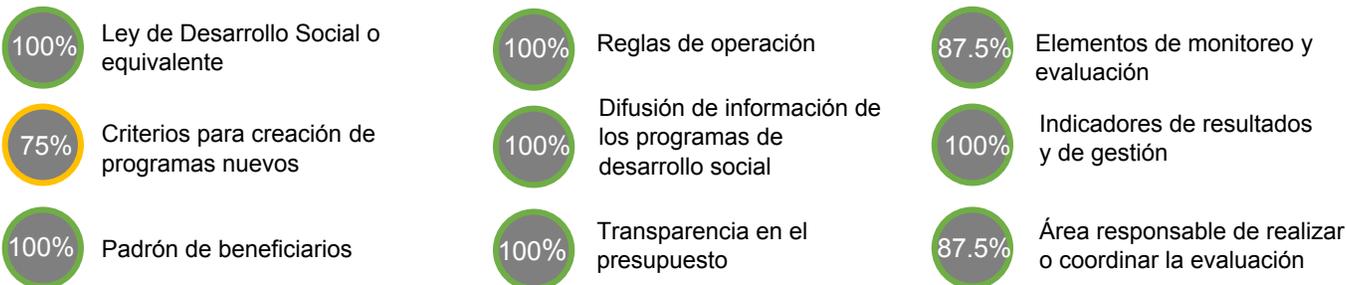
2011: **22**

Gráfica 1. Resultados de Zacatecas en el índice 2011-2021



Fuente: Elaboración del CONEVAL.

## Resultados por elemento de análisis 2021



Zacatecas está clasificada como una entidad con avance alto en la generación de elementos de monitoreo y evaluación. A continuación, se presentan sus principales resultados:



Entre 2011 y 2021 se fortalecieron los elementos de monitoreo y evaluación con un avance de 55.5 puntos porcentuales.



Entre el período de 2019 y 2021, el componente normativo aumentó en 6.5 y el práctico aumentó en 4.6 puntos porcentuales.



Entre 2019 y 2021 registró un avance de 11.1 puntos porcentuales en el índice.



En el componente normativo el mayor avance fue en las variables de los indicadores de resultados y de gestión.



En 2021 se ubicó 4.5 puntos porcentuales por encima del promedio nacional.



En el componente práctico la variable con mayor avance fue la del seguimiento a los resultados de las evaluaciones.

## Resultados componente normativo

Zacatecas presentó una tendencia creciente en el componente normativo entre 2011 y 2021. De 2019 a 2021, avanzó en las variables sobre la elaboración de indicadores de resultados y de gestión y en la de los elementos que conforman al área responsable de la evaluación en el estado. Esto le permitió a la entidad alcanzar el puntaje máximo en 12 de las 14 variables del componente normativo. Las variables que pueden mejorar son las de los criterios para la creación de programas y la del área responsable de la evaluación.

- La entidad cuenta con un marco normativo que sustenta el sistema de monitoreo y evaluación (monitoreo, evaluación y seguimiento a recomendaciones). Este marco se compone de la Ley de Desarrollo Social, la Ley de Planeación, la Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria, el Reglamento del Sistema Estatal de Evaluación, los Lineamientos Generales de Operación del Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño y los Lineamientos para el Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora en el Marco.
- La Ley de Desarrollo Social y los Lineamientos Generales de Operación del Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño establecen la elaboración de indicadores de resultados y de gestión para los programas estatales. De acuerdo con los Lineamientos, los indicadores deben contar con nombre, descripción de lo que busca medir, su método de cálculo, la unidad de medida, la frecuencia de medición, entre otros aspectos.
- La Ley de Planeación y el Reglamento del Sistema Estatal de Evaluación establecen los elementos con los que debe contar el Consejo Estatal de Evaluación y el papel de la Coordinación Estatal de Planeación en su integración. No se identificó que la normativa contemple alguna instancia que cuente con autonomía técnica y de gestión para ejercer sus atribuciones de evaluación.

**Gráfica 2. Cambio en el componente normativo, Zacatecas, 2011, 2019 y 2021**



Fuente: Elaboración del CONEVAL.

## Resultados componente práctico

Zacatecas presentó una tendencia creciente en el componente práctico entre 2011 y 2021. Entre 2019 y 2021, avanzó en las variables sobre el seguimiento a los resultados de las evaluaciones y sobre la elaboración de indicadores de resultados y de gestión. Esto le permitió a la entidad alcanzar el puntaje máximo en 11 de las 13 variables del componente práctico. Las variables que pueden mejorar son las de los estudios, diagnósticos e investigaciones y el área responsable de la evaluación.

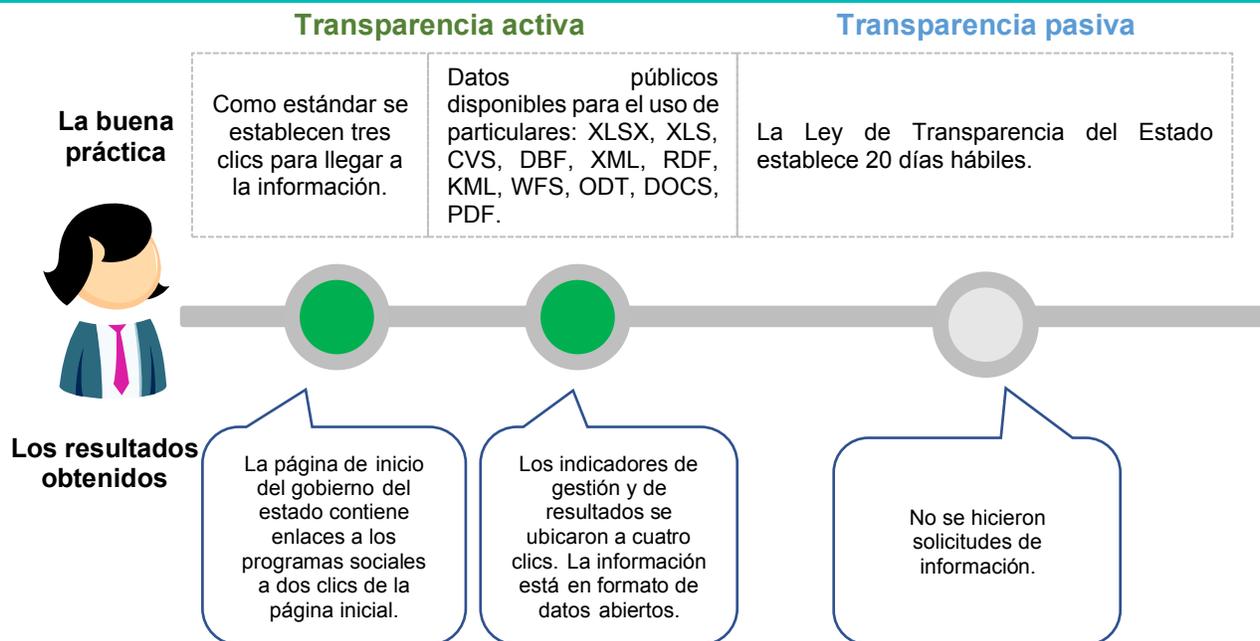
- En la práctica, la entidad implementó los instrumentos de su sistema de monitoreo y evaluación, al darle seguimiento al avance de sus programas, a través de indicadores de gestión y resultados; realizar evaluación a sus programas y dar seguimiento a los resultados de las evaluaciones. Esta información se encontró publicada en la plataforma de Indicadores de Desarrollo y Componentes Estadísticos, en el Sistema Integral de Información para la Planeación y en el portal Sí Evalúa Zacatecas.
- En el portal Sí Evalúa Zacatecas se publican los documentos del seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de las evaluaciones. Estos documentos especifican los aspectos de la política o del programa que se mejorarán, las acciones que se implementarán y el plazo para realizarlas.
- No se identificaron estudios, diagnósticos o investigaciones sobre problemáticas de desarrollo social concretas que analicen a la población afectada, aborden las causas e identifiquen propuestas de solución.

**Gráfica 3. Cambio en el componente práctico, Zacatecas, 2011, 2019 y 2021**



Fuente: Elaboración del CONEVAL.

## Hallazgos sobre acceso a la información en Zacatecas



Fuente: Elaboración del CONEVAL.

## Conclusiones y sugerencias de acción

En diez años de llevarse a cabo este ejercicio, Zacatecas ha fortalecido sus elementos de monitoreo y evaluación; sin embargo, aún presenta retos en los siguientes temas:

- **Criterios para la creación de programas.** Para contribuir a consolidar lo que ya se realiza en la práctica, se sugiere que la normativa sobre la creación de programas de desarrollo social contemple que se especifique cómo los programas se alinean a la planeación estatal de desarrollo, cuál será su objetivo, su población objetivo y qué tipo de apoyos se otorgarán.
- **Estudios, diagnósticos e investigaciones.** Se sugiere que la entidad realice estudios e investigaciones sobre problemáticas de desarrollo social específicas que complementen el proceso de planeación y evaluación de la política social en la entidad.